PERTAMINA
HULU ENERGI

# An Accomplishment of PROFESSIONALISM

## ANNUAL REPORT 2009

# DAFTAR ISI
## Table of Contents


**02** SAMBUTAN KOMISARIS
Greetings from Board of Commissioners

**06** SAMBUTAN DIREKSI
Greetings from the Board of Directors

**10** SEKILAS PT PERTAMINA HULU ENERGI
PT Pertamina Hulu Energi at a Glance

- **11** SEJARAH PERUSAHAAN
  Company History
- **14** PROFIL PERUSAHAAN
  Company Profile
- **16** VISI DAN MISI PERUSAHAAN
  Company Vision and Mision
- **16** TATA NILAI UNGGULAN PERUSAHAAN
  Corporate Value
- **18** SUSUNAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
  Board of Commissioners and Board of Directors' Structure
- **27** STRUKTUR ORGANISASI
  Organizational Structure

**28** IKHTISAR KINERJA
Performance Highlights

**32** WILAYAH KERJA PT PERTAMINA HULU ENERGI
PT Pertamina Hulu Energi Working Areas

**36** STRUKTUR PERUSAHAAN
Company Structure

**38** PERISTIWA PENTING DAN PENGHARGAAN PERUSAHAAN
Company Highlights and Awards

**40** KINERJA 2009
2009 Performance

- **40** EKSPLORASI DAN EKSPLOITASI MINYAK & GAS
  Oil & Gas Exploration and Exploitation
- **43** PRODUKSI MINYAK & GAS
  Oil & Gas Production

**58** INVESTASI DAN PENGEMBANGAN
Investment and Development

**60** SUMBER DAYA MANUSIA
Human Resources

**64** KOMITMEN PERUSAHAAN
Corporate Commitment

**75** LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI (BELUM DIAUDIT)
Consolidated Financial Report (Unaudited)


# An Accomplishment of PROFESSIONALISM

Sebagai wujud dari sikap profesionalisme, PHE sebagai anak perusahaan Pertamina (Persero) yang ditugaskan menangani kemitraan, kini dihiasi oleh tenaga-tenaga profesional yang mampu menangani satu siklus lengkap produksi migas dari perut bumi hingga ke permukaan. PHE juga ditopang dengan dukungan pendanaan yang sangat memadai, sehingga menjadikan PHE lebih lincah, independen dan percaya diri dalam mengambil langkah-langkah yang dirasa mampu untuk meningkatkan kinerja perusahaan ke depan. Dengan demikian, kini PHE memiliki bekal kepercayaan untuk menyatakan diri sebagai pemilik bisnis yang profesional (professional business owner) dan memiliki posisi tawar yang kuat untuk menggarap ladang minyak di dalam maupun luar negeri.

Bukti kemampuan professional itu bisa dilihat dari pencapaian pada 2009 ini. Tingkat produksi rata-rata minyak sepanjang 2009 (year to date) adalah 47.841 barrel oil per day (BOPD) atau 42% lebih tinggi dari produksi minyak 2008 yang sebesar 33.593 BOPD. Sedangkan untuk gas, lonjakan produksinya sungguh luar biasa. Pada 2009 angka produksinya mencapai 332,13 million cubic feet per day (MMSCFD) atau 138 203,76% dari tingkat produksi gas pada 2008 yang hanya sebesar 163 MMSCFD. Angka-angka ini secara garis besar di tahun 2009 mampu menjadikan PHE "**An Accomplishment of Professionalism**."

• • •

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam noneirmod tempor invidunt ut laboret.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur

# SAMBUTAN KOMISARIS

## Greetings From the Board of Commisioners

Kinerja PT Pertamina Hulu Energi (PHE) sepanjang 2009 sangat membanggakan di mata kami. Dengan peningkatan 42% dibanding produksi minyak pada 2008, dan 103,76% lebih tinggi pada produksi gas 2008, sungguh merupakan pencapaian yang luar biasa. Meski harus diakui sebagian besar dari peningkatan produksi itu merupakan kontribusi Blok ONWJ yang baru saja diakuisisi pada 2009, kinerja di luar blok itu pun cukup bagus, terutama dari Penyertaan.

Kami juga menyambut baik pengembangan konsep jati diri dari *active partner* pada 2008 menjadi *professional business owner*. Pengembangan konsep itu mesti sejalan dengan pengembangan pola pikir pekerja PHE sebagai *professional business owner* pula, sehingga setiap pekerja PHE mempunyai rasa memiliki terhadap perusahaan. Dengan demikian setiap insan di perusahaan ini  mempunyai tanggung jawab agar PT PHE bisa tumbuh dan berkembang. Pengembangan pola pikir ini diikuti pula dengan peningkatan kuantitas dan kualitas yang meliputi kemampuan teknis, manajerial dan pengembangan bisnis pekerja PT PHE.

• • •

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidun.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et acc

kiri/*left*:
S. Suryantoro
Komisaris Independen
*Independent Commisioner*

tengah/*middle*:
Karen Agustiawan
Komisaris Utama
*President Commisioner*

kanan/*right*:
Amril Adnan
Komisaris
*Commisioner*

Dalam kapasitasnya sebagai pengelola bisnis portofolio, tidak terhindarkan pekerja-pekerja PHE harus memiliki kapabilitas tinggi manakala melakukan analisis usaha, sekaligus pada saat melaksanakan eksekusi atas analisis tersebut. Karena itu peningkatan terus menerus kemampuan teknis dan manajerial pekerja PHE adalah satu keniscayaan. Lebih-lebih mereka tidak hanya akan bermain di panggung bisnis domestik melainkan juga di kancah global.

Kami juga menyambut baik keinginan untuk menjadikan Blok ONWJ sebagai *center of excellence* teknologi pengelolaan lapangan migas *offshore*, karena hal itu akan sangat mendukung langkah Pertamina untuk menguasai lapangan migas *offshore* di dalam dan luar negeri.  Dengan demikian ke depan semakin lengkaplah bisnis protofolio migas Pertamina meliputi lapangan *onshore* maupun *offshore*. Untuk *onshore* pengalaman Pertamina lebih dari setengah abad tidak perlu diragukan, dan untuk *offshore* inilah saatnya merebut dan menguasai teknologinya.

• • •

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidun.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et acc.

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLORE EU FEUGIAT NULLA FACILIS

• • •

Peningkatan terus menerus kemampuan teknis dan manajerial pekerja PHE adalah satu keniscayaan karena mereka tidak hanya akan bermain di panggung bisnis domestik melainkan juga di kancah global.



Kemampuan menguasai teknologi pengoperasian lapangan offshore akan dapat menjadi bekal yang sangat berharga, bagi upaya mengambil alih pengelolaanladang-ladang migas yang akan diterminasi dari KKKS asing dalam waktu dekat. Sebagaimana kita ketahui bersama, wilayah kerja  seperti Blok West Madura akan berakhir masa kontraknya pada 2011 demikian pula Blok Mahakam akan selesai pada 2017.

Karena itu marilah kita manfaatkan masa transisi itu untuk menempa diri di bidang teknologi offshore, dengan demikian pada saatnya nanti kita benar-benar akan siap mengambil alih ladang-ladang migas yang terletak di kawasan lepas pantai tersebut. Langkah ini, di samping akan memberikan peningkatan keuntungan bisnis kepada Pertamina secara menyeluruh, sekaligus akan memperkokoh posisi kita sebagai tuan rumah di negeri sendiri. Karena kita tidak hanya menguasai wilayah darat melainkan juga kawasan laut.

Demikian pula saya sangat setuju untuk menjadikan penerapan prinsip HSE di Blok ONWJ sebagai template bagi keseluruhan PHE. Dengan demikian ke depan, peningkatan produksi migas akan sejalan dengan penerapan prinsip-prinsip HSE yang berkualitas.

• • •

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidun.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et acc

Invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invi-dunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

Jakarta, December 2009

Karen Agustiawan
Komisaris Utama
President Commisioner

# SAMBUTAN DIREKSI

## Greetings From the Board of Directors

Bagus Setiardja
Direktur Utama
*President Director*

Eddy Purnomo
Direktur Operasi
*Director of Operations*

Dwi Martono
Direktur Usaha Internasional
*Director of International Venture*

Hemzairil
Direktur Keuangan dan SDM
*Director of Finance and HRD*

Menutup lembaran tahun 2009, berarti persis dua tahun PT Pertamina Hulu Energi (PHE) resmi menjalankan bisnis sebagai anak perusahaan PT Pertamina (Persero). Dalam kapasitasnya sebagai pengelola portofolio bisnis minyak dan gas, begitu banyak dinamika yang terjadi sepanjang 2009 lalu.

Pada tahun kedua resmi menjalankan usaha, kinerja usaha portofolio anak-anak perusahaan PT PHE sungguh membesarkan hati.  Tingkat produksi rata-rata minyak sepanjang 2009 (*year to date*) adalah 47.841 *barrel oil per day* (BOPD) atau 2% di atas target yang ditetapkan dalam RKAP 2009, dan 42% lebih tinggi dari produksi minyak 2008 yang sebesar 33.593 BOPD. Sedangkan untuk gas, lonjakan produksinya sungguh luar biasa. Pada 2009 angka produksinya mencapai 332,13 *million cubic feet per day* (MMSCFD) atau 138% terhadap target RKAP 2009 dan 203,76% dari tingkat produksi gas pada 2008 yang hanya sebesar 163 MMSCFD.

Kontribusi produksi minyak datang dari Operasi Kerja Sama  (JOB) sebesar  10.479 BOPD, dari Penyertaan sebesar 26.552 BOPD, dari Blok ONWJ sebesar 10.613 BOPD dan dari Blok BMG, Australia 198 BOPD. Sedangkan untuk gas,sebesar 8,7  MMSCFD datang dari Operasi Kerja Sama, 226,26 MMSCFD dari Penyertaan dan 97,17 MMSCFD dari Blok ONWJ. Adapun *Overseas*, hingga akhir 2009 belum menghasilkan minyak maupun gas. Lonjakan produksi, baik minyak maupun gas, selain karena kinerja Penyertaan yang bagus juga disumbang dari Blok ONWJ yang baru diakuisisi pada pertengahan 2009.

• • •

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidun.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et acc

Invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et acc.

Sebagai kelanjutan pernyataan jati diri kami sebagai *active partner* pada 2008 kepada seluruh mitra kami di dalam maupun luar negeri maka pada 2009 ini kami menyatakan diri sebagai *professional business owner*. Maknanya adalah, PHE sebagai anak perusahaan Pertamina (Persero) yang ditugaskan menangani kemitraan, sudah memiliki tenaga-tenaga profesional yang mampu menangani satu siklus lengkap produksi migas dari perut bumi hingga ke permukaan.

Selain itu, kini PHE pun memiliki dukungan pendanaan yang sangat memadai, sehingga tidak lagi tergantung kepada mitra dalam soal pendanaan ini. Karena itu PHE pun sudah percaya diri untuk menyatakan sebagai pemilik bisnis yang profesional (*professional business owner*) dan memiliki posisi tawar yang kuat untuk menggarap ladang minyak di dalam maupun luar negeri.

Hal lain yang terjadi pada 2009 adalah PHE mendapat kepercayaan untuk mengelola Blok *Offshore North West Java* (ONWJ) menyusul akuisisi Pertamina atas saham BP di blok tersebut. Akuisisi ini sungguh merupakan langkah strategis, karena di samping tingkat produksi blok tersebut cukup tinggi, sesungguhnya ada *intangible value* yang tak ternilai harganya yang berwujud 434

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent.

Luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in.

Hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. At wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit.

Lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis. Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat.

Sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. At vero eos et accusam et justo duo dolores At vero eos et accusam et justo duo dolores. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros.

Et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan.

Jiusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat dolores et ea rebum.

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLORE EU FEUGIAT NULLA FACILISIS AT VERO EROS ET ACCUMSAN ET

• • •

PHE percaya diri untuk menyatakan sebagai pemilik bisnis yang profesional (*professional business owner*) dan memiliki posisi tawar yang kuat untuk menggarap ladang minyak di dalam maupun luar negeri.



tenaga ahli *ex* BP Indonesia yang kemudian masuk sebagai karyawan Pertamina. Mereka memiliki keahlian di bidang *engineering, facility, support* dan sangat terampil mengelola lapangan *offshore*.

Langkah ini sejalan dengan rencana Pertamina untuk *go offshore*. Kehadiran mereka membuat Pertamina lebih siap melanjutkan strategi menguasai lapangan minyak dan gas lepas pantai. Ke depan Blok ONWJ ini kita jadikan *center of excellence* untuk teknologi *offshore* Pertamina.

Melalui konsep itu sumber daya manusia Pertamina di luar ONWJ dimasukkan ke sana untuk belajar pengelolaan lapangan migas *offshore*, sebaliknya SDM dari ONWJ dikirimkan ke berbagai lapangan lepas pantai Pertamina untuk menjalankan operasi di sana. Ini semua akan menjadi modal kuat bagi Pertamina untuk melanjutkan langkah mengakuisisi ladang-ladang *offshore*.

Bukan hanya akan menjadi pusat keunggulan di bidang teknologi lepas pantai, penerapan prinsip-prinsip *health, safety & environment* (HSE) standar BP yang terkenal prima juga merupakan keunggulan yang tinggi nilainya. Penerapan HSE di ONWJ akan menjadi *template* bagi PHE untuk bicara tentang HSE, dan akan menjadi acuan bagi penerapannya di PHE keseluruhan.

Saya yakin, seluruh dinamika ini akan sangat mendukung pengembangan usaha Pertamina ke depan, karena layaknya sebagai *National Oil Company*, Pertamina merupakan duta bangsa dalam kompetisi bidang usaha migas di kancah dunia.

Jakarta, Desember 2009

Bagus Setiardja
Direktur Utama PT Pertamina Hulu Energi

Jakarta, Desember 2009

Bagus Setiardja
Direktur Utama PT Pertamina Hulu Energi

# SEKILAS PT PERTAMINA HULU ENERGI

PT Pertamina Hulu Energi at a Glance

## SEJARAH PERUSAHAAN

Sejarah PT Pertamina Hulu Energi merupakan bagian dari perjalanan sejarah PT Pertamina (Persero). Dimulai pada 1957 pemerintah membentuk Permina untuk menangani ladang-ladang minyak dan gas yang semula dikelola perusahaan Belanda. Untuk menyatukan sumber daya yang waktu itu sangat terbatas, Permina bergabung dengan Pertamin menjadi Pertamina pada tahun 1968. Saat itu sampai tahun 2001, Pertamina berstatus sebagai perusahan negara yang diatur dengan UU khusus.

Sebagai respon terhadap dinamika usaha minyak dan gas dunia yang berkembang ketika itu, pada 2001, pemerintah menerbitkan Undang-Undang Minyak dan Gas Bumi No. 22 Tahun 2001. Penerapan UU tersebut telah mengubah status Pertamina dari Perusahaan Negara menjadi  Badan Usaha Milik Negara, dengan nama, PT Pertamina (Persero). Konsekuensi dari UU yang menghendaki pemisahan usaha hulu dengan usaha hilir migas tersebut, PT Pertamina (Persero) wajib mendirikan anak perusahaan guna mengelola usaha eksplorasi, eksploitasi dan produksi minyak dan gas.

• • •

## COMPANY HISTORY

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum sto duo dolores et ea rebum.

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) PT Pertamina (Persero) dan surat persetujuan Dewan Komisaris PT Pertamina (Persero) No. 75/K/DKPP/2001 tanggal 31 Agustus 2001, Direktorat Hulu diminta untuk membentuk anak perusahaan untuk mengelola portofolio usaha sektor hulu minyak dan gas bumi. PT Aroma Operation Service yang sudah berdiri sejak 1989 – semula merupakan perusahaan jasa yang mendukung operasi kilang petrokimia di Cilacap -- kemudian ditunjuk sebagai anak perusahaan PT Pertamina (Persero), yang bergerak di bidang pengelolaan portofolio usaha sektor hulu minyak dan gas bumi serta energi lainnya.

AOS kemudian berubah menjadi PT Pertahulu Energy berdasarkan Akta nomor 5 tanggal 5 Februari 2002 di Jakarta dan disahkan oleh Menteri Hukum dan HAM nomor C- 04828.HT.01.04.2002 tanggal 22 Maret 2002. Berdasarkan RUPS tanggal 29 Juni 2007, nama PT Pertahulu Energy berubah menjadi PT Pertamina Hulu Energi melalui pengesahan Departemen Kehakiman dan HAM No. C-00839 HT.01.04-TH2007 tanggal 11 Oktober 2007.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut

Pada awalnya, perusahaan didirikan sebagai *strategic operational armlenght* PT Pertamina untuk mengelola portofolio lahan kerja sama dengan pihak-pihak luar yang dulunya ditangani Direktorat Hulu PT Pertamina (Persero) dalam skema JOB PSC, IP, PPI dan BOB. Namun dalam perkembangannya, PHE juga berperan aktif dalam mengelola portofolio bisnis Pertamina di luar negeri.

Hingga akhir 2009 Pertamina Hulu Energi telah mendirikan 27(duapuluh dua) anak perusahaan meliputi 9 JOB-PSC (*Joint Operating Body–Production Sharing Contract*), 13 PPI (PERTAMINA *Participating Interest*),, 4 PSC-CBM (*production sharing contrac Coal Bed Methane*) dan satu anak perusahaan di Australia.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren no. et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh

**1989**

PT Aroma Operation Services; Bergerak di bidang pengadaan jasa untuk mendukung operasi kilang Petrokimia di Cilacap.

• • •

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat.sse molestie.

**2001**

Hasil RUPSLB dan surat DKPP No. 75/K/DKPP/2001 tanggal 31 Agustus 2001, Direktorat Hulu diminta untuk membuat AP yang mengelola portfolio usaha sektor hulu minyak dan gas bumi.

• • •

Accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, ed diam non.

**2002**

Perubahan nama PT Aroma Operations Services menjadi PT Pertahulu Energi pada tanggal 5 Februari 2002.

• • •

Accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait zzril delenit augue duis d

**2007**

Berdasarkan RUPS 29 Juni 2007 dan pengesahan Departemen Kehakiman tanggal 11 Oktober 2007, berubah nama menjadi PT Pertamina Hulu Energi.

• • •

Accumsan et iusto odio dignissim qui blandit prae sent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi lorem ipsum.

**2009**

Sampai dengan akhir 2009, PHE telah mendirikan 27 anak perusahaan.

• • •

Accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril.

# PROFIL PERUSAHAAN

PT Pertamina Hulu Energi (PHE) merupakan anak perusahaan PT Pertamina (Persero). Perusahaan ini menyelenggarakan usaha hulu di bidang minyak, gas bumi dan energi lainnya. Melalui pengelolaan operasi dan portofolio usaha sektor hulu minyak dan gas bumi serta energi lainnya secara fleksibel, lincah dan berdaya laba tinggi, PHE mengarahkan tujuannya menjadi perusahaan multi nasional yang terpandang di bidang energi, dan mampu memberikan nilai tambah bagi *stakeholders*.

PHE resmi *on stream* sejak 1 Januari 2008. Kehadiran perusahaan ini merupakan konsekuensi dari penerapan UU Migas 2001 yang membatasi satu badan usaha hanya boleh menguasai satu wilayah kerja. Selain bertindak sebagai operator melalui badan usaha bersama (*Joint Operating Body*), PHE juga memiliki penyertaan usaha dan kepemilikan *participating interest* baik di dalam maupun di luar negeri melalui pola kerja sama dengan pemain migas lainnya. Dengan demikian, PHE adalah induk perusahaan yang mengelola *Participating Interest* (PI) Pertamina di dalam dan luar negeri.

PHE berbeda jika dibandingkan dengan anak perusahaan Pertamina lainnya, karena bentuknya yang merupakan *subholding* yang membawahi anak-anak perusahaan pemegang PI. Dengan bentuk demikian, PHE akan terus berkembang, karena setiap ada *Participating Interest* baru, berarti ada anak perusahaan baru di PHE.

Berdasarkan persetujuan Direktur Utama Pertamina pada 6 November 2007 dan Komisaris Pertamina pada 18 September 2007, telah dilakukan proses pengalihan *Participating Interest* dari PT Pertamina (Persero) kepada anak-anak perusahaan PHE. Langkah ini semata untuk mempertegas arah bisnis dan memperlancar perjalanan usaha PHE. Secara tidak langsung, anak-anak perusahaan tersebut masih merupakan anak perusahaan Pertamina (Persero), namun secara langsung kendalinya di bawah PHE.

Saat ini dalam negeri, PHE memiliki 26 anak perusahaan yang terdiri atas sembilan anak perusahaan yang mengelola JOB-PSC (*Joint Operating Body-Production Sharing Contract)* 13 anak perusahaan lainnya selaku pemegang *Participacing Interest* berupa *Indonesia Participating Interest* dan *Pertamina Participating Interest*, dan empat anak perusahaan yang mengelola Production Sharing Contract Gas Metana Batubara (PSC-GMB).

Sedangkan di luar negeri, PHE memiliki satu anak perusahaan yaitu, PHE Australia yang memiliki Blok VIC/L26, VIC/L27 dan VIC L/28 BMG Australia. Di samping PHE itu membentuk kemitraan untuk menggarap lahan di Blok SK-305 Sarawak, Malaysia; Blok-13 di lepas pantai Laut Merah, Sudan, Blok-3 Qatar, Blok 17-3 Sabratah dan Blok 123-3 Sirte yang berlokasi di Libya.

# COMPANY PROFILE

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren no.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIU RED HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT MOLESTIE CONUT, VEL ILLUM DOLORE FEUGIAT NULLA

• • •

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ulmcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo

Sebagai perusahaan induk dari anak perusahaan pemegang PI, PHE kini memiliki peranan yang besar dalam peningkatan produksi Pertamina melalui akuisisi lahan eksplorasi dan produksi di samping optimalisasi portofolio investasi di bidang PI baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Bahkan, boleh disebutkan bahwa PHE merupakan satu-satunya kendaraan PT Pertamina (Persero) yang menjalankan bisnis di luar negeri.

PHE tidak hanya bertindak sebagai pengelola portofolio bisnis, namun juga terlibat langsung dalam pengambilan keputusan di lapangan, terutama untuk luar negeri. Walau memiliki banyak anak perusahaan, bentuk organisasi PHE tidak besar namun efektif, karena PHE memiliki pekerja yang mempunyai wawasan dan kapabilitas tinggi. Selain itu, pekerja PHE juga merupakan pekerja yang mampu membuat analisis cermat serta menghasilkan keputusan tepat yang didukung jam terbang tinggi dalam menjalani bisnis portofolio.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et.

Accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis. , vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis.

## VISI PERUSAHAAN

Menjadi Perusahaan Minyak dan Gas Bumi Hulu Kelas Dunia.

## COMPANY VISION

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat.

## MISI PERUSAHAAN

Melaksanakan pengelolaan operasi dan portofolio usaha sektor hulu minyak dan gas bumi secara profesional dan berdaya laba tinggi yang serta memberikan nilai tambah bagi stakeholders.

## COMPANY MISSION

nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolor Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit.

## TATA NILAI UNGGULAN

Dalam melaksananakan dan menyelengarakan usahanya, PT Pertamina Hulu Energi sebagai bagian dari PT Pertamina (Persero), menganut tatanan nilai-nilai yang telah ditetapkan PT Pertamina (Persero) sebagai pemberi arah bagi sikap dan perilaku seluruh pekerja dan manajemen dalam menjalankan tugasnya sehari-hari. Seluruh jajaran PT Pertamina Hulu Energi mengacu dan mendukung penuh terbentuknya citra yang diinginkan harus ada pada pekerja PT Pertamina (Persero) dalam menjawab tantangan ke depan.

## CORPORATE VALUES

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait. facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren dolores et ea rebum. Stet clita Lorem ipsum dolor sit amet.



Adapun tata nilai unggulan itu terdiri atas:

**Bersih**
Dikelola secara professional, menghindari benturan kepentingan, tidak menoleransi suap, menjung tinggi kepercayaan dan integritas. Berpedoman pada asas-asas tata kelola korporasi yang baik.

**Kompetitif**
Mampu berkompetisi dalam skala regional maupun internasional, mendorong pertumbuhan melalui investasi, membangun budaya sadar biaya dan menghargai kinerja.

**Percaya Diri**
Berperan dalam pembangunan ekonomi nasional, menjadi pelopor dalam reformasi perusahaan, dan membangun kebanggaan bangsa.

**Fokus pada Pelanggan**
Berorientasi pada kepentingan pelanggan, dan berkomitmen untuki memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan.

**Komersial**
Menciptakan nilai tambah dengan orientasi komersial, mengambil keputusan berdasarkan prinsip-prinsip bisnis yang sehat.

**Berkemampuan**
Dikelola oleh pemimpin dan pekerja yang profesional serta memiliki talenta dan penguasaan teknis tinggi, berkomitmen dalam membangun kemampuan riset dan pengembangan.

Duis autem vel eum iriure dolor:

**Clean**
in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue.

**Competitive**
Duis dolore te feugait. facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

**Confident**
Dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren dolores et ea rebum. Stet clita Lorem ipsum dolor sit amet.

**Costumer Focused**
Tuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolor Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in.

**Commercial**
Ulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis.

**Capable**
Dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet.

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLORE EU FEUGIAT NULLA FACILISIS AT VERO EROS ET ACCUMSAN

• • •

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in dreriti

# SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commisioners Structure

## SUSUNAN DEWAN KOMISARIS PHE 2009

- Komisaris Utama:
  Karen Agustiawan (1 Januari 2009 - sekarang)
- Komisaris:
  Amril Adnan (1 Januari 2009 - sekarang)
- Komisaris Independen:
  Suryo Suryantoro (1 Januari 2009 - sekarang)

## BIOGRAFI SINGKAT

**Karen Agustiawan (tengah)**
Lulus dari jurusan Teknik Fisika Fakultas Teknik Industri, Institut Teknologi Bandung ini memulai karier sebagai Business Development Manager (1998 – 2002) di Landmark Concurrent Solusi Indonesia, dan Halliburton Indonesia sebagai Commercial Manager for Consulting and Project Management (2002 – 2006). Karier di PT Pertamina (Persero) dimulai sebagai Staf Ahli Direktur Utama PT Pertamina (Persero) untuk Bisnis Hulu (2006–2008) dan menjabat sebagai Direktur Hulu sejak 5 Maret 2008. Sejak 5 Februari 2009, Karen menjabat sebagai Direktur Utama PT Pertamina (Persero).

**Amril Adnan (kiri)**
Sejak lulus dari teknik Geologi ITB pada 1979, Amril Adnan langsung bergabung di Pertamina sebagai Asisten Eksplorasi ditempatkan di Kantor Pusat Pertamina EP, selanjutnya ia menjadi Ahli Geologi Lapangan pada Eksplorasi Pertamina UEP-I Pangkalan Brandan sampai 1988. Kemudian sejak 1988 ia diangkat sebagai Kepala Geologi Eksplorasi Pertamina UEP-III Cirebon.

Pada 1991-1992 Amril menjabat sebagai Kepala Sub. Dinas Evaluasi, Dinas Usaha Baru pada Divisi Eksplorasi di Jakarta. Selanjutnya ia menjabat sebagai Kepala Sub Dinas  Evaluasi Regional, Dinas Perencanaan, Divisi Eksplorasi di Jakarta sampai 1993. Setelah itu posisinya meningkat sebagai Kepala Dinas Eksplorasi Regional Kalimantan dan Kawasan Timur Indonesia pada Divisi Eksplorasi di Jakarta sampai 1996 untuk selanjutnya dipindahkan sebagai Kepala Dinas Eksplorasi Regional Sumatera sampai 2000.

## PHE 2009 BOARD OF COMMISIONERS

- President Commisioner:
  Karen Agustiawan (1January 2009 - present)
- Commisioner:
  Amril Adnan (1January 2009 - present)
- Independent Commisioner:
  S. Suryantoro (1January 2009 - present)

## BRIEF BIOGRAPHY

**Karen Agustiawan (middle)**
Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation laoreet dolore magna aliquam laoreet dolore magna aliquam ud exerci tation laoreet dolore mag. d exerci tationunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation laoreet dolore magna.

**Amril Adnan (left)**
ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, nibh euismod. dolor sit amet.

Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim. . Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed dpowp.

Setelah itu ia menjadi GM JOB Pertamina-YPF Jambi Merang sampai 2003, kemudian diangkat sebagai Kepala Divisi Eksplorasi Pertamina Hulu dan ditempatkan di Jakarta hingga memasuki MPP pada 2005.

Pada 2003-2006 Amril menjadi Komisaris pada PT Elnusa Geosciences dan sejak 2007 Amril menjabat sebagai Komisaris Pertahulu Energy, dan berlanjut menjadi komisaris ada PT Pertamina Hulu Energi sejak perusahaan ini resmi *on stream* pada 1 Januari 2008.

**Suryo Suryantoro (kanan)**
Lulus dari Jurusan Tambang ITB pada 1974 dan juga mendapatkan gelar Master of Science dalam Eksplorasi Mineral dari School of Geology, University New South Wales, Australia. Sejak 1974 Suryo Suryantoro menjadi Ahli Eksplorasi Geofisik pada Survei Geologi di Indonesia.

Pada 1979-1989 ia menjadi Kepala Seksi Komputer pada Direktorat Sumber Daya Mineral, Departemen Pertambangan dan Energi. Selanjutnya sejak 1989 Suryo menjadi Kepala Bagian Eksplorasi Geofisik dan Pengeboran pada Direktorat yang sama hingga 1995.

Selanjutnya ia diangkat sebagai Sekretaris pada Direktorat Jenderal Geologi dan Sumber Daya Mineral, Departemen Pertamabangan dan Energi sampai 1999. Setelah itu ia menjadi Pjs. Dirjen Pertambangan dan kemudian menjadi Dirjen. Geologi dan Sumber Daya Mineral, Departemen Pertambangan dan Energi sampai 2001.

Selanjutnya pada 2001-2003 Suryo menjadi Koordinator Staf Ahli untuk Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral. Lalu pada 2003 ia bertindak sebagai Pjs. Dirjen Migas, Kementerian ESDM dan kemudian ia menjabat sebagai Kepala Badan Pendidikan dan Latihan Energi dan Sumber Daya Mineral Indonesia.

Lalu pada 2005 kembali ia menjabat sebagai Pjs. Dirjen Listrik dan Pemanfaatan Energi, Kementerian ESDM dan pada 2006-2007 ia menjabat sebagai Inspektur Jenderal ESDM.

Sejak 1997 hingga 2008 Suryo juga menjabat sebagai Komisaris di PT Aneka Tambang Tbk., mewakili Menteri ESDM. Pada 2008-2009 ia juga menjabat sebagai Staf Ahli Khusus Menteri ESDM.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod. Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt.

Ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationm ad minim veniam, qm ad minim veniam.

**Suryo Suryantoro (right)**
ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit,

Ssed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis.

Nostrud exerci tation Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim. ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet.

consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, Ssed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet.

consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud.

exerci tation Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim



## SUSUNAN DEWAN DIREKSI PHE 2009

- Direktur Utama:
  Bagus Setiardja (1 Januari 2009 - sekarang)
- Direktur Operasi:
  Budi Santoso (1 Januari - 2 Juni 2009)
  Eddy Purnomo (2 Juni 2009 - sekarang)
- Direktur Keuangan:
  Hemzairil (1 Januari 2009 - sekarang)
- Direktur Usaha Internasional:
  Dwi Martono (1 Januari 2009 - sekarang)

## PHE 2009 BOARD OF DIRECTORS

- President Director:
  Bagus Setiardja (1January 2009 - present)
- Director of Operations:
  Budi Santoso (1 January - 2 Juni 2009)
  Eddy Purnomo (2 June 2009 - present)
- Director of Finance and HRD:
  Hemzairil (1January 2009 - present)
- Director of International Venture:
  Dwi Martono (1January 2009 - present)

## BIOGRAFI SINGKAT / BRIEF BIOGRAPHY

**Bagus Setiardja**
Selain lulus sebagai Sarjana Teknik Geologi Universitas Padjadjaran pada 1981 Bagus Setiardja memiliki 2 gelar S2, yaitu Master teknik Geologi dari ITB pada 2003, dan Magister Hukum pada Universitas Padjajaran pada 2007.

Ia bergabung ke Pertamina sejak tanggal 5 April 1982 sebagai Junior Geologist dan ditempatkan di Pangkalan Brandan. Ia di sana sampai menjadi Ahli Geologi Eksplorasi, lalu pada1991 pria kelahiran Bandung, 9 Maret 1954 ini diangkat sebagai Kasubdin Bidang Geologi Eksplorasi dan ditempatkan di Plaju, Sumatera Selatan. Sejak 1995 Bagus dipindahkan ke Jakarta sebagai kasubdin perundingan dan Kerja Sama.

Pada 1995 ia diangkat sebagai kepala Dinas Eksplorasi region Jawa, yang bertanggung jawab atas kelancaran perencanaan dan operasi eksplorasi di daerah Jawa. Di sana ia berhasil menuntaskan seismik 3D dan beberapa pengeboran sumur di kawasan Cekungan Cipunegara, untuk mengetahui pelamparan Formasi Talangakar dan Formasi Baturaja yang sekarang terbukti menghasilkan hidrokarbon di Kawasan Pesisir Jawa Barat atau dikenal dengan Lapangan Pondok Tengah. Bagus juga berhasil membuktikan hidrokarbon di kawasan Suci, Kedungtuban-Randublatung di Jawa Timur.

Sejak 2002 ia diangkat sebagai General Manager DOH Jambi dan pada Mei 2004 ia menjabat sebagai GM JOB Pertamina–Talisman Ogan Komering ( Mei 2004 – April 2006nya ). Selanjut Bagus menjadi VP of Planning & Portfolio. Terhitung sejak 17 Mei 2007 Bagus menjabat sebagai Direktur Utama PT Pertamina Hulu Energi.

• • •

**Bagus Setiardja**
Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci.

Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit.

Ssed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim. ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet.

consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, Ssed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet.nummy nibh euismod. dolor sit amet, Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet t facer possim assum. Lorem ipsu

**Budi Santoso**
Menyelesaikan pendidikan sarjana Teknik Mesin dari Universitas Trisakti pada 1981, dan Magister Manajemen Keuangan dari Universitas Sriwijaya pada 1998. Budi mengawali karier di Pertamina dengan bertugas di UEP II Plaju sejak 1982.

Ia menapak karier di wilayah Sumbagsel dengan menduduki berbagai jabatan hingga tahun 2000 dan saat itu sebagai Chief Keteknikan Gas, DOH Prabumulih. Sejak 2000 ia bertugas di Jakarta, antara lain pernah menduduki jabatan sebagai:  Manager Manajemen Mutu Direktorat Hulu (2003); Manager Aset Gas, Divisi Pengembangan & Utilisasi Gas Direktorat  Hulu (2003-2004); Manager Pengendalian, Divisi Pengelolaan Anak Perusahaan & Proyek Dit. Hulu (2004-2006). Saat itu pula Budi menjadi komisaris dari berbagai anak perusahaanPertamina.

Selanjutnya pada 2006-2007 Budi menjadi Staf Ahli Direktur Hulu  dan pada 2007 diangkat sebagai Direktur Operasi PT Pertamina Hulu Energi (PHE), hingga pensiun pada 2009.Selama 2007-2009 Budi juga menjadi Direktur dan Komisaris pada sejumlah anak perusahaan PT PHE.

• • •

**Budi Santoso**
ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

# SUSUNAN DEWAN DIREKSI
## Board of Directors Structure

| Budi Santoso | Dwi Martono | Bagus Setiardja | Hemzairil |
|---|---|---|---|
| Direktur Operasi<br>*Director of Operations* | Direktur Usaha Internasional<br>*Director of International Venture* | Direktur Utama<br>*President Director* | Direktur Keuangan dan SDM<br>*Director of Finance and HRD* |

**Eddy Purnomo**
Eddy Purnomo menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Geologi dari Universitas Gadjah Mada pada 1982. Pada 2003 ia lulus pendidikan Master di Bidang Geologi dari Institut Teknologi Bandung.

Ia mengawali karier di Pertamina pada 1982 sebagai *wellsite* geologist hingga 1987. Selanjutnya ia ditempatkan sebagai *regional geologist* sampai 1989. Kemudian pada 1989-1992 ia bertugas sebagai *field geologist* pada JOB Pertamina – Teikoku Oil. Kemudian dia dipindahkan sebagai *Regional Geologist New Venture* hingga 1996 untuk selanjutnya sebagai *Regional Geologist* Region Kalimantan & KTI sampai 1997.

Selanjutnya Eddy bertugas sebagai Kepala Trend Team Kutai Matindok sampai 2002 dan menjadi Manajer Operasi, New Venture KBI sampai 2003. Lalu pada ia dipindahkan sebagai Manajer Eksplorasi PT Pertamina EP Region Jawa hingga 2006, kemudian ia menjadi GM pada, Proyek Percepatan Pondok Tengah sampai 2007. Selanjutnya ia bertugas sebagai VP Eksplorasi pada PT Pertamina EP dan sejak 2009 ia menjadi Direktur Operasi PT Pertamina Hulu Energi.

• • •

**Eddy Purnomo**
Mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam. ummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna

aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam. ummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tationunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam. ummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud.

**Hemzairil**
Hemzairil menyelesaikan pendidikan S1 pada Jurusan Teknik Industri-Institut Teknologi Bandung pada 1984 dan lulus dari S2 Bidang Administrasi Bisnis dari Universitas Gadjah Mada pada 1998.

Ia mengawali karier di Pertamina pada 1985 sebagai pegawai pada Biro O&T, Direktorat Umum Pertamina sampai kemudian menjadi Ass PRO & TKK di biro tersebut pada 1986. Kemudian dia dipindahkan sebagai PWS Formasi & Org pada O&T di UEP III. Dia bertugas di UEP III Cirebon dan menduduki berbagai posisi, antara lain di Team Planning & Monitoring hingga akhirnya menduduki jabatan sebagai Kepala Proslak O&T UEP III pada 1995. Selanjutnya ia dipindahkan sebagai Kepala O & T –Umum pada UP IV Cilacap dan bertugas di sana hingga 1998.



Selanjutnya ia dipindahkan ke Jakarta pada Dinas O & T Divisi Renjasman. Kemudian pada 1999 dia ditempatkan sebagai Kepala Sub Dinas Informasi dan Statistik pada Direktorat Umum. Lalu pada 2001 dia bertugas sebagai PAP JOVEN/Kasubdin PKK pada Direktorat Umum, kemudian dipindahkan sebagai Kasubdin Pemberdayaan UKK pada Direktorat Keuangan dan dipindahkan lagi pada tahun yang sama sebagai PMPI/MAN Portofolio dan Investasi pada Direktorat Keuangan hingga 2004.

Selanjutnya Hemzairil bertugas sebagai Manajer Portofolio Investasi pada Direktorat Keuangan, kemudian sebagai Kepala Divisi Dana dan Portofolio Anak Perusahaan di Direktorat Keuangan dan pada 2006 dia dipindahkan sebagai Staf Perbantuan pada PT PSI. Kemudianpada 2007 dipindahkan lagi ke Direktorat Keuangan dan pada 2008 menjadi Direktur Keuangan pada Direktorat hulu Pertamina. Selanjutnya sejak 1 Januari 2009 ia menjadi Direktur Keuangan pada PT PHE.

• • •

**Hemzairil**
Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam non-ummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. bh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam non-ummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipisc-ing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam non-

**Dwi Martono**
Dwi Martono lulus dari Jurusan Geologi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta pada 1981. Ia juga mendapatkan gelarMaster pada Bidang Geofisik terapan dari ITB pada 2003.

Mengawali karier di Pertamina sejak 1981, Dwi bertugas sebagai Junior Geologist pada Pertamina E&P dengan penempatan di Jakarta. Kemudian sejak 1985 sampai 1990 ia menjadi Junior Geophysicist pada Pertamina EP di wilayah operasi Area Jawa Barat dengan penempatan di Cirebon. Selanjutnya pada 1990-1992 ia menjabat sebagai Chief Geophysicist pada JOB Pertamina-Shell, Blok Madura dengan penempatan di Jakarta.

Kemudian pada  1992 ia dipindahkan ke Pangkalan Brandan sebagai Chief Geophysicist dari Pertamina E&P,  pada Area Operasi Sumatera Utara sampai 1994, selanjutnya ia dipromosikan sebagai Manajer Eksplorasi Pertamina E&P di area tersebut hingga 1996. Salah satu pencapaiannya di sana adalah, ia melakukan studi yang terintegrasi di  Area Operasi Sumatera Utara  danitu merupakan yang pertama kalinya dilakukan di sana.

Kemudian ia dipindahkan ke Blok Gundih  Jawa Timur,bertugas sebagai Kepala Trend Team Exploration Division hingga pertengahan 1997. Selanjutnya ia menjadi Senior Geologist di Esso Natuna. Saat itu ia mendapat penugasan di Exxon Exploration Company, Houston, USA, hingga 1999. Setelah itu ia kembali ke Indonesia untuk menjadi Senior Geophysic di Divisi Eksplorasi Pertamina E&P hingga 2000. Pada 2000-2002 ia bertugas sebagai Manajer Eksplorasi Luar Negeri pada Divisi Eksplorasi Pertamina E&P. Kemudian pada 2002-2003 ia menjadi Manajer Studi Cekungan pada Divisi New Venture di Pertamina Hulu.

Pada 2003-2004 ia diangkat sebagai GM JOB Pertamina-Medco Senoro. Selanjutnya pada 2004-2005 ia bertugas sebagai VP General Affair pada Sekretariat Korporat di Kantor Pusat Pertamina . Pada masa itu persisnya pada Juni2004-januari 2005, ia juga mendapat penugasan khusus sebagai Acting VP Public Relation Pertamina. Kemudian pada 2005-2006 ia menjadi VP New Ventura Pertamina E&P dan berlanjut menjadi VP Senior pada Utilisasi Aset dan Teknologi Informasi pada Direktorat Umum dan SDM, Pertamina Pusat.

Sejak Agustus 2008 ia diangkat sebagai VP EP Technology Center dan sejak Maret 2009 ia diangkat sebagai Direktur Usaha International di PT PHE.

**Dwi Martono**

Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.  elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibhw. Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.  elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibhw. Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliqu vip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. bh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy bh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.

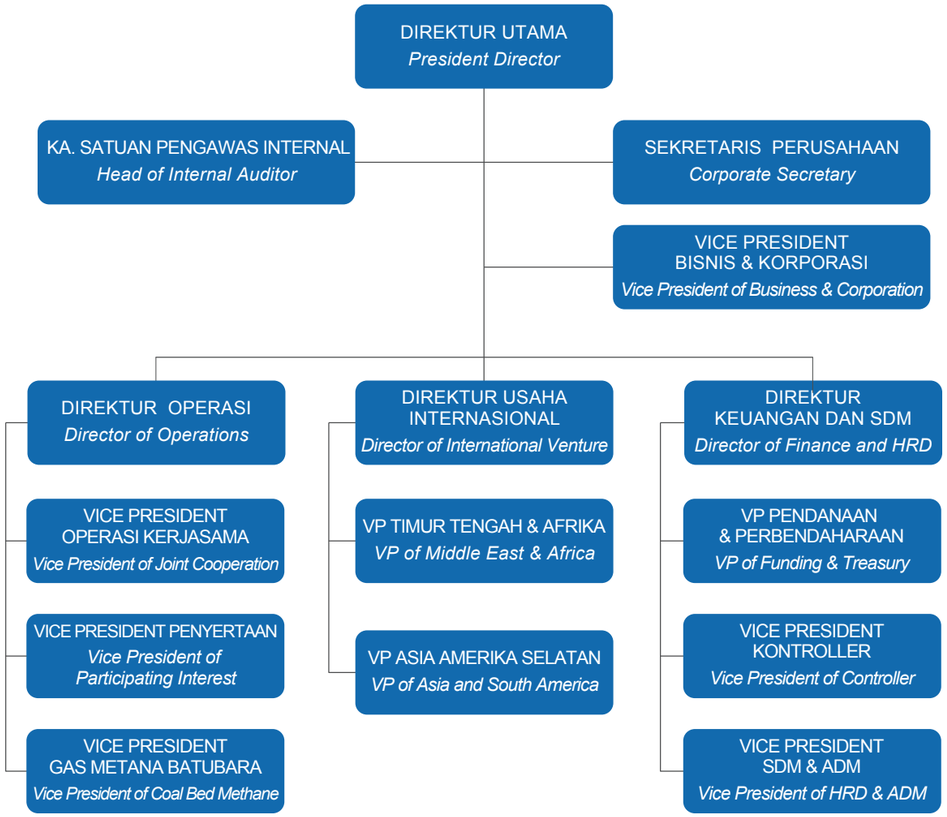


Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer. adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer.

modo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer. adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismodonsequat dolor sit amet, consectetuer.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy. ismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit.

**Struktur Organisasi PHE 2009:**
**PHE 2009 Organizational Structure:**



# IKHTISAR KINERJA

Performance Highlight

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLORE EU FEUGIAT NULLA FACILISIS AT VERO EROS ET ACCUMSAN

• • •

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel
eum iriure dolor in dreriti

Kinerja Keuangan PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi Financial Highlights

| Kinerja Keuangan *Financial Highlights* | UNAUDITED 2009 | |
|---|---|---|
| | Nilai | Bobot |
| Imbalan Kepada Pemegang Saham (ROE) (%)<br>Onsectetuer adipiscing elit | 62.28 | 15.0 |
| Imbalan Investasi (ROI) (%)<br>Sed diam nonummy nibh euismod | 143.82 | 10.0 |
| Rasio Kas (%)<br>Onsectetuer | 0.25 | - |
| Rasio Lancar (%)<br>Sed diam nonummy | 98.40 | 1.5 |
| Collections Period (hari)<br>Nibh euismod | 893,574.79 | - |
| Perputaran Persediaan (hari)<br>Sed diam nonummy | 17.05 | 4.0 |
| Perputaran Total Asset (%)<br>Sed diam nonummy | 32.91 | 1.0 |
| Rasio TMS Thd Total Asset (%)<br>Sed diam nonummy | 14.77 | 3.0 |
| **Jumlah Bobot** | | **34.5** |

| Kinerja Operasional *Operational Highlights* | UNAUDITED 2009 | |
|---|---|---|
| | Nilai | Bobot |
| Kelancaran Pembayaran Cash Call<br>Onsectetuer adipiscing elit | 62.28 | 15.0 |
| Realisasi Investasi<br>Sed diam nonummy nibh euismod | 143.82 | 10.0 |
| Produksi Minyak dan gas<br>Onsectetuer | 0.25 | - |
| Penyelesaian Masalah Hukum<br>Sed diam nonummy | 98.40 | 1.5 |
| Pendirian Anak-Anak Perusahaandan Neraca Awal AP<br>Nibh euismod | 893,574.79 | - |
| Sub Total NKO | 17.05 | 4.0 |
| **Jumlah Bobot** | | **34.5** |

| Kinerja Administrasi *Administration Highlights* | UNAUDITED 2009 | |
|---|---|---|
| | Nilai | Bobot |
| Laporan Keuangan dan Manajemen Bulanan<br>Onsectetuer adipiscing elit | 0 < x ≤ 7 hari | 2.75 |
| Laporan Keuangan dan Manajemen Triwulanan<br>Sed diam nonummy nibh euismod | x ≤ 0 | 3.00 |
| Laporan Hasil Perhitungan Tahunan<br>Onsectetuer | Mei | 0.00 |
| Rancangan RKAP<br>Sed diam nonummy | Oktober | 3.00 |
| Rancangan RJPP<br>Nibh euismod | | |
| Sub Total NKA | | 8.75 |
| **Total: NKK + NKO + NKA**<br>**Tingkat Kinerja Perusahaan** | **Sehat (A)** | **75** |

Penemuan Cadangan PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi Reserve Discovery

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Minyak / *Oil* (MMBO) | 18.6 | 16.40 |
| Gas / *Gas* (BCFG) | 362.1 | 161.50 |
| Total PHE (MMBOE) | 81.1 | 44 |

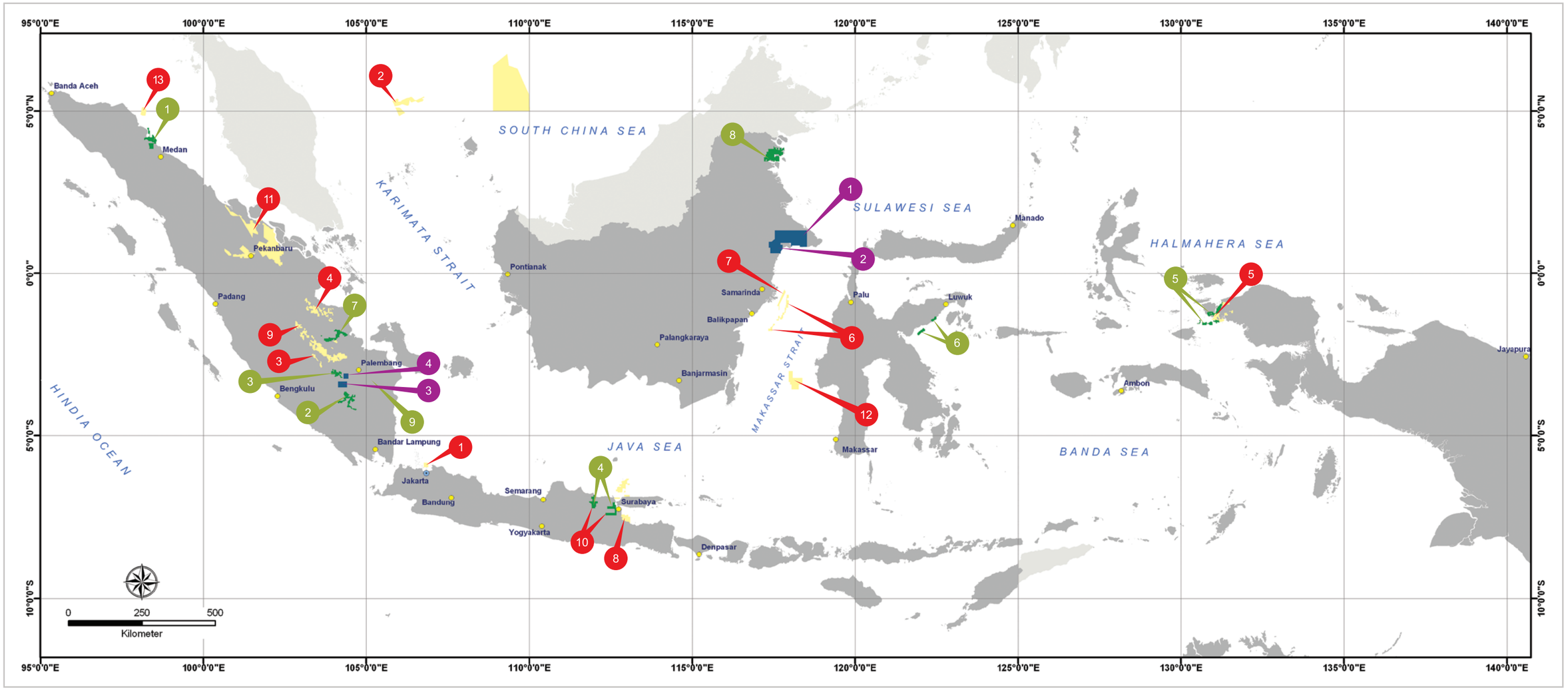
Produksi Minyak PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi Oil Production

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Operasi Kerja Sama / *JOB PSCs* (MMBO) | 3.88 | 3.90 |
| Penyertaan / *Participating Interests* (MMBO) | 8.81 | 8.39 |
| *Offshore North West Java* (MMBO) | 3.87 | - |
| *Overseas* (MMBO) | 0.07 | - |
| Total PHE (MMBO) | 17.46 | 12.30 |
| Produktivitas / *Productivity* (BOPD) | 34.674 | 33.593 |

Produksi Gas PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi Gas Production

| Deskripsi / *Description* | 2008 | 2009 |
|---|---|---|
| Operasi Kerjasama / *JOB PSCs* (BSCF) | 3.83 | 3.60 |
| Penyertaan / *Participating Interests* (BSCF) | 51.35 | 56.05 |
| Total PHE (BSCF) | 55.19 | 59.65 |
| Produktivitas / *Productivity* (MMSCFD) | 151.31 | 162.99 |

Wilayah Kerja Domestik PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi Domestic Working Areas




**Joint Operating Body-Production Sharing Contract (JOB-PSC)**

| No. | Subsidiary | Block | PI | Partner | Status |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | PHE Gebang N Sumatra | Gebang | 50% | Costa International Group Ltd.(50%) | Production |
| 2. | PHE Ogan Komering | Ogan Komering | 50% | Talisman (OK) LTD (50%) | Production |
| 3. | PHE Raja Tempirai | Raja | 50% | Golden Spike Energy Indonesia Ltd. (50%) | Production |
| 4. | PHE Tuban East Java | Tuban | 50% | Petrochina International Java Ltd. (25%), PHE Tuban (25%) | Production |
| 5. | PHE Salawati | Salawati Island | 50% | Petrochina Kepala Burung Ltd. (16.8%), Lundin Indonesia BV(14.5%), Pearl Oil (18.7%) | Production |
| 6. | PHE Tomori Sulawesi | Senoro-Toili | 50% | PT Medco E&P Tomori Sulawesi (50%) | Production |
| 7. | PHE Jambi Merang | Jambi Merang | 50% | Talisman Jambi Merang (25%), Pacific Oil &Gas (25%) | Production |
| 8. | PHE Simenggaris | Simenggaris | 37,5% | Medco Simenggaris Pty Ltd. (41.5%) Salamander (21%) | Exploration |
| 9. | PHE Pasiriaman | Pasiriaman | 40% | Golden Spike South Sumatra Ltd. (60%) | Exploration |

**Pertamina Participating Interest (PPI)**

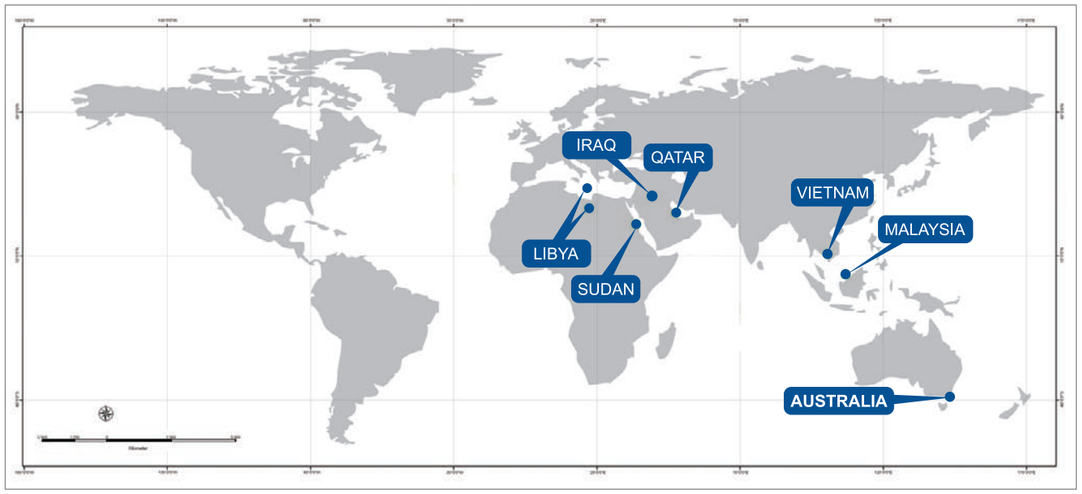
| No. | Subsidiary | Block | PI | Partner | Status |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | PHE ONWJ Ltd. (as operator) | ONWJ | 46% | CNOCC ONWJ Ltd. (36.7205%) Inpex Jawa Ltd. (7.25%) Orchard Energy Java B.V. (Salamander) (5%) Talisman Resources (N.W. Java) Ltd. (5.0295%) | Production |
| 2. | PHE Kakap | Kakap Block Natuna | 10% | Star Energi (Kakap) Ltd. (56.25%), Singapore Petroleum Co. Ltd. (15%), Premier Oil (18.75%) | Production |
| 3. | PHE Corridor | South Sumatra | 10% | ConocoPhilips (Corridor) Ltd. (54%), Talisman (36%) | Production |
| 4. | PHE Jabung | Jabung, Jambi | 14,2858% | Petrochina Int. (Jabung) Ltd. (42.8571%), Petronas Carigali (42.8571%) | Production |
| 5. | PHE Salawati Basin | Salawati - Kepala Burung Papua | 10% | Petrochina (Kepala burung) Ltd. (30%), Lundin Indonesia BV (25.94%), Pearl Oil (34.06%) | Production |

| No. | Subsidiary | Block | PI | Partner | Status |
|---|---|---|---|---|---|
| 6. | PHE Makassar Strait | Makassar Strait | 10% | Chevron Makassar Strait (90%) | Production |
| 7. | PHE Tengah K | Tengah | 55% | Total E&P Indonesie (22.5%), Inpex (22.5%) | Production |
| 8. | PHE West Madura Offshore | West Madura, Madura Sea | 50% | Kodeco Energy Co. Ltd. (25%), CNOOC Madura Ltd. (25%) | Production |
| 9. | PHE South Jambi B | B Block South Jambi | 25% | ConocoPhilips (South Jambi) Ltd. (45%), Petrochina International Jambi B Ltd. (30%) | Production |
| 10. | PHE Tuban | Tuban | 25% | PHE Tuban East Java (50%), Petrochina International Java (25%) | Production |
| 11. | PHE CPP | CPP Block, Riau | 50% | Bumi Siak Pusako (50%) | Production |
| 12. | PHE Karama | Karama | 49% | StatOil Indonesia Karama AS (51%) | Exploration |
| 13. | PHE West Glagah Kambuna | West Glagah Kambuna Offshore North Sumatra | 40% | Petronas Carigali Sdn. Bhd. PCSB (60%) | Exploration |

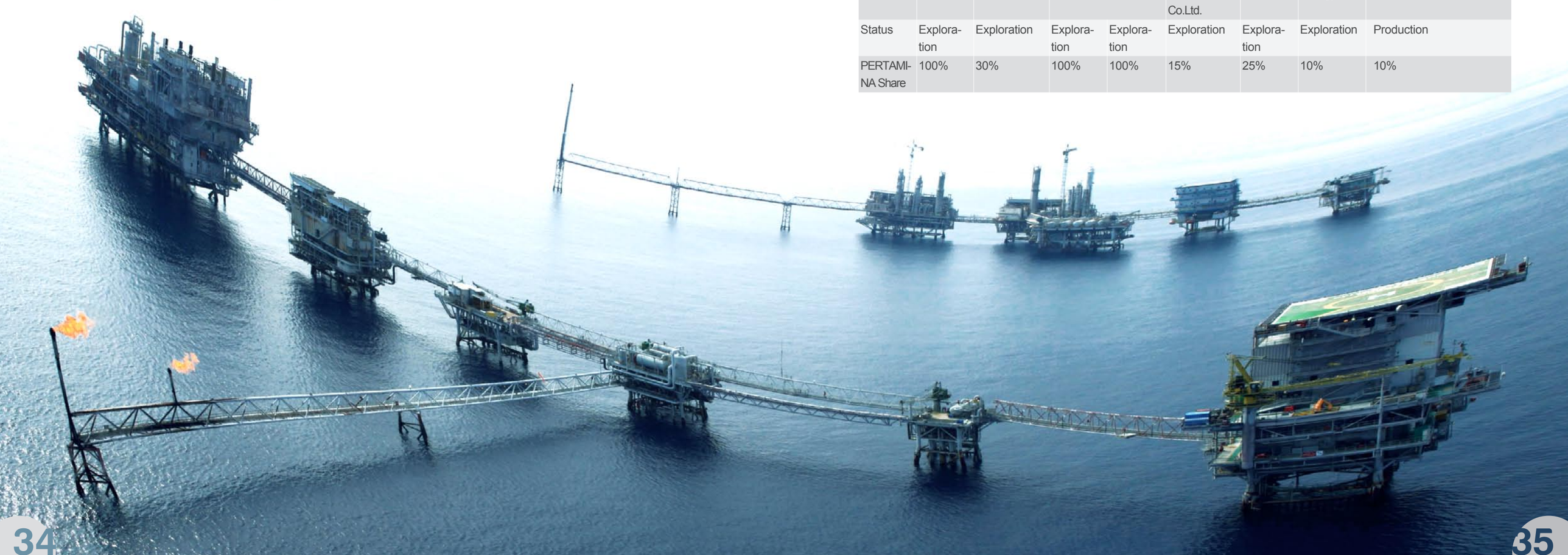
**CBM Area**

| No. | Subsidiary | Block | PI | Partner | Status |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | PHE Metana Kalimantan A | Sangatta, East Kalimantan | 52% | Ephindo (48%) | Exploration |
| 2. | PHE Metana Kalimantan B | Sangatta 2, East Kalimantan | 40% | Visi Multi Arta (60%) | Exploration |
| 3. | PHE Metana Sumatra Tanjung Enim (in cooperation with Bukit Asam) | Tanjung Enim, South Sumatra | 55% | PT Bukit Asam, Arrow EnergyHolding Pte. Ltd. (45%) | Exploration |
| 4. | PHE Metana Sumatra 2 | Muara Enim South Sumatra | 60% | EP Trisula CBM Energi (40%) | Exploration |

Wilayah Kerja Internasional PT Pertamina Hulu Energi
PT Pertamina Hulu Energi International Working Areas




| Description | Iraq | Malaysia | Libya | | Sudan | Qatar | Vietnam | Australia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Block 3 WD | Block SK – 305 | Block 17 – 3 | Block 123 – 3 | Block 13 | Block 3 | Block 10 & 11.1 | Block BMG VIC/L26; VIC/L27; VIC/L28 |
| Subsidiary | | | | | | | | PHE Australia |
| Partners | Government of Iraq | PVEP (Petro Vietnam), Petronas Carigali | General People Committee of Libya | | CNPC, Sudapet Dindir Petroleum, Africa Energy, Express Petroleum & Gas Co.Ltd. | Wintershall AG, Cosmo Energy E&D Ltd. | Petronas Carigali Sdn.Bhd., PVEP, Quad Energy. | Anzon Aus. Pty. Beach Petro Ltd. Ceico E&P Ltd. Sojitz Energy Ltd. |
| Status | Exploration | Exploration | Exploration | Exploration | Exploration | Exploration | Exploration | Production |
| PERTAMINA Share | 100% | 30% | 100% | 100% | 15% | 25% | 10% | 10% |



# STRUKTUR PERUSAHAAN

## Company Structure

Terbitnya UU Migas No. 22 tahun 2001 mengharuskan PT Pertamina Hulu Energi (PHE) membentuk suatu perusahaan pengelola participating interest untuk setiap Wilayah Kerja. PT PHE sebagai pengelola participating interest di 20 wilayah kerja dalam negeri, membentuk 27 anak perusahaan untuk masing - masing wilayah kerja. Anak perusahaan tersebut dapat dilihat pada gambar di bawah ini.

Nibh euismod mmodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy.  elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibhw. Ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod. dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit.

Holding — **PT. Pertamina (Persero) Direktorat Hulu**

Sub Holding — **PT. Pertamina Hulu Energi**

**JOB - PSC**

1. PHE Gebang N Sumatera
2. PHE Ogan Komering
3. PHE Raja Tempirai
4. PHE Tuban East Java
5. PHE Salawati
6. PHE Tomori Sulawesi
7. PHE Jambi Merang
8. PHE Simenggaris
9. PHE Pasiriaman

**PPI**

1. PHE ONWJ
2. PHE Kakap
3. PHE Corridor
4. PHE Jabung
5. PHE Salawati Basin
6. PHE Makassar Strait
7. PHE Tengah K
8. PHE West Madura Offshore
9. PHE South Jambi
10. PHE Tuban
11. PHE CPP
12. PHE Karama
13. PHE West Glagah Kambuna

**GMB**

1. PHE Metana Kalimantan A
2. PHE Metana Kalimantan B
3. PHE Tanjung Enim
4. PHE Metana Sumatera 2

**LUAR NEGERI**

1. Irak Blok 3WD
2. Malaysia SK -305
3. Libya
1. Blok 17-3
2. Blok 123-3
4. Sudan Blok 13
5. Qatar Blok 3
6. Vietnam Blok 10 & 11.1
7. PHE Australia (Blok BMG VIC/L 26, VIC/L 27, VIC/L 28).

# PERISTIWA PENTING PERUSAHAAN

Company Highlights and Awards

**12 JANUARI**
Perjanjian Utang – Piutang dan Pengelolaan AP PHE dengan PHE.

**FEBRUARI**
Pengalihan *participating interest* (PI) Blok SK-305 offshore Sarawak Malaysia.

**26 FEBRUARI**
Perjanjian Aliansi Strategis dengan Seaunion Development Ltd.

**4 MARET**
Pergantian Direktur Usaha Internasional.

**12 JANUARI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren.

**FEBRUARI**
dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto

**26 FEBRUARI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren

**4 MARET**
dolore eu feugiat nulla facilisis at vero el.

**28 APRIL**
Pendirian anak perusahaan PHE Metan B & PHE Metana Sumatera 2.

**5 MEI**
Penandatanganan PSC GMB Blok Sangatta 2 Kalimantan Timur PT PHE Metana Kalimantan B dengan PT Visi Multi Artha.

**27 MEI**
Penandatanganan Sale and Purchase Agreement 10% Licence Interest milik Anzon Australia Pty. Ltd di Basker-Manta-Gummy (BMG) dan Pendirian Anak Perusahaan di Australia.

**2 JUNI**
Pergantian Direktur Operasi PHE.

**23 JUNI**
RUPST Tahun 2008.

**30 JUNI**
Akuisisi 100% saham BP di Blok Offshore North West Java (ONWJ).

**JULI**
Pendirian PHE Australia PTY LTD. Untuk mengelola Blok VIC/L26,VIC/L27,VIC/L28 BMG Australia.

**JULI**
Penandatanganan cooperation agreement dan pelaksanaan joint study di Equador antara PHE dan Petroholding SA.

**14 SEPTEMBER**
Amandemen PSC JOB untuk Blok Ogan Komering, Tomori Sulawesi, Tuban dan Salawati.

**30 NOVEMBER**
Penandatanganan PSC GMB Blok Muara Enim PT PHE Metana Sumatera 2 (Pertamina) dengan Trisula CBM Energi.

**NOVEMBER**
Penandatanganan PSC Blok West Glagah Kambuna Offshore Sumatera Utara antara PHE West Glagah Kambuna dengan Petronas Carigali Ltd.

**28 APRIL**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren.

**5 MEI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren. Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**27 MEI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren. Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**2 JUNI**
dolore eu feugiat nulla facilisis at vero el.

**23 JUNI**
dolore eu feugiat nulla facilis el.

**30 JUNI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**JULI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**JULI**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**14 SEPTEMBER**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**30 NOVEMBER**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

**NOVEMBER**
Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga. Esa takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet lores et ea rebum. Stet clita kasd guberga.

# KINERJA 2009
2009 Performance

## EKSPLORASI DAN EKSPLOITASI MINYAK DAN GAS
## OIL AND GAS EXPLORATION AND EXPLOITATION

**A. Eksplorasi Minyak dan Gas**

Sepanjang 2009, kegiatan eksplorasi migas di PT Pertamina Hulu Energi (PHE) telah menyelesaikan survei seismik 2D sepanjang 7.425 km dan survei seismik 3D melingkupi areal seluas 4.532 km persegi. Realisasi survei seismik 2D ini di bawah pencapaian survei seismik 2008 yang sepanjang 9.323 km, namun di atas pencapaian survei seismik 3D 2008 yang seluas 2.757 km persegi.

**A. Oil and Gas Exploration**

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor

Survei Seismik 2D (Km)
2D Seismic Survey (Km)

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Operasi Kerja Sama<br>Joint Operating Bodies | - | - |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 447 | - |
| Luar Negeri<br>Overseas | 6.978 | 9.323 |
| **Total PHE<br>PHE Total** | **7.425** | **9.323** |

Survei seismik 2D telah dilaksanakan di Blok Jabung dan Blok Sudan, sedangkan survei seismik 3D terdiri di Blok  Di Blok Jabung, Blok SK-305 Malaysia dan Blok 17-3 Libya. Adapun pada Blok Karama, dilaksanakan kegiatan memproses data seismik yang diakuisi pada 2008.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit

Survei Seismik 3D ($Km^2$)
3D Seismic Survey ($Km^2$)

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Operasi Kerja Sama<br>Joint Operating Bodies | - | - |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 2.633* | 2.521 |
| Luar Negeri<br>Overseas | 1.899 | 236 |
| **Total PHE<br>PHE Total** | **4.532** | **2.757** |

*2.300 $km^2$ merupakan kegiatan *processing*.

Adapun kegiatan pengeboran eksplorasi telah mengerjakan 27 sumur, dengan rincian sebagai berikut: Fungsi Operasi Kerja Sama menyelesaikan 5 sumur dan 1 sumur *on going* masing-masing di PHE Ogan Komering (1 sumur on going), PHE Salawati 2 sumur selesai, PHE Tuban 2 smur selesai, dan PHE Tomori 1 sumur selesai.

Fungsi Penyertaan menyelesaikan 14 sumur dengan 1 sumur *on going*, dengan lokasi 8 sumur diselesaikan di PHE Jabung, 4 sumur selesai dan 1 sumur on going di PHE Salawati Basin dan 2 sumur selesai di PHE CPP.

Fungsi Overseas menyelesaikan 6 sumur terdiri atas: 5 sumur di Blok SK-305 dan 1 sumur di Blok 10 & 11.1 Vietnam (*Offshore*)

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor

sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem

Pengeboran Eksplorasi (sumur)
Exploration Drilling (well)

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Operasi Kerja Sama<br>Joint Operating Bodies | 6 | 5 |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 15 | 16 |
| Luar Negeri<br>Overseas | 6 | 7 |
| **Total PHE<br>PHE Total** | **27** | **28** |

## B. Eksploitasi Minyak dan Gas

Kegiatan eksploitasi minyak dan gas dilaksanakan dengan pengeboran sumur pengembangan. Sepanjang 2009 telah diselesaikan sejumlah sumur pengembangan yang terdiri dari 14 sumur selesai dan 2 sumur *on-going* di lahan Operasi Kerja Sama; 68 sumur selesai dan 7 sumur *on going* di lahan Penyertaan. Dengan total pengeboran pengembangan sebanyak 92 berarti sedikit menurun dibanding pencapaian 2008 yang telah mengebor sebanyak 93 sumur pengembangan. Adapun rincian pengeboran pengembangan sebagai berikut:

Pengeboran pengembangan di Fungsi Operasi Kerja Sama dilaksanakan di: PHE Raja Tempirai dengan status 3 sumur selesai dan 1 sumur *on going*, PHE Ogan Komering 5 sumur selesai; PHE Tuban East Java 5 sumur selesai dan 1 sumur *on going* dan 1 sumur selesai di PHE Tomori.

## B. Oil and Gas Exploitation

rem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor

sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor



Untuk pengeboran pengembangan bersama mitra Penyertaan telah diselesaikan 68 sumur 7 sumur masih *on going*, terdiri dari: PHE Salawati Basin 6 sumur selesai dan 1 *on going*, PHE West Madura *Offshore* dengan status 6 sumur selesai dan 1 sumur *on going*, PHE CPP 28 sumur selesi dan 1 sumur *on going* dan PHE Tengah 9 sumur selesai dan 2 smur on going dan, dan PHE Jabung 19 sumur selesai dan 2 sumur *on going*.

Sedangkan di lahan Overseas, persisnya di Blok SK-305, Sarawak, Malaysia 1 sumur masih dalam status *on going*.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor

sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

Pengeboran Pengembangan (sumur)
Development Drilling (well)

| Deskripsi / *Description* | 2009 | 2008 |
|---|---|---|
| Operasi Kerja Sama<br>Joint Operating Bodies | 16 | 10 |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 75 | 83 |
| Luar Negeri<br>Overseas | 1 | - |
| Total PHE<br>PHE Total | 92 | 93 |

# PRODUKSI MINYAK DAN GAS
# OIL AND GAS PRODUCTION

Pencapaian produksi tahun 2009 adalah 17,46 MMBO atau 142% dari produksi minyak 2008 yang sebesar 12,29 MMBO dan untuk gas mencapai 121.23 BSCF atau 203% dari produksi gas 2008 yang sebesar 59,65 BSCF. Peningkatan produksi minyak dan gas jika dibandingkan dengan produksi 2008 terjadi karena pencapaian dari akuisisi Blok ONWJ dan ROC Australia. Akuisisi tersebut memberikan kontribusi sebesar 3,87 MMBO produksi minyak dan 35,47 BSCF produksi gas.

Peningkatan juga terjadi pada Fungsi Penyertaan. Produksi minyak pada Fungsi Penyertaan sebesar 9,69 MMBO atau 115% dari pencapain 2008 yang sebesar 8,39 MMBO dan produksi gas 82,58 BSCF atau 147% dari produksi gas 2008 yang sebesar 56,05 BSCF.

Pencapaian *gross lifting* tahun 2009 adalah 16,62 MBBO (95% dari produksi) atau 142% dari realisasi *gross lifting* 2008 sebesar 11,69 MMBO untuk minyak dan untuk gas 78,10 BSCF atau 215%

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor

sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

dari realisasi 2008. Peningkatan lifting minyak jika dibandingkan dengan RKAP 2009 terjadi karena pencapaian dari akuisisi Blok ONWJ dan ROC Australia serta peningkatan produksi gas pada fungsi Penyertaan. Lifting minyak dan gas dari akusisi pada tahun 2008 tidak ada, sedangkan pada tahun 2009 dari akuisisi terdapat tambahan lifting minyak sebesar 1,78 MBBO dan gas sebesar 28,16 BSCF.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing

Produksi Minyak dan Gas PHE 2009
PHE Oil and gas Production 2009

| PERTAMINA HULU ENERGI | 2008 | 2009 | | % | % |
|---|---|---|---|---|---|
| | Realisasi | RKAP | Realisasi | | |
| | 1 | 2 | 3 | (3/1) | (3/2) |
| **OIL (MBBO)** | | | | | |
| Operasi Kerjasama<br>Joint Operating Bodies | 3.90 | 4.18 | 3.82 | 98 | 91 |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 8.39 | 8.16 | 9.69 | 115 | 119 |
| Luar Negeri<br>Overseas | - | 0,33 | 0,07 | - | 21 |
| Offshore North West Java (ONWJ) | - | | 3.87 | - | - |
| **Total** | **12.29** | **12.67** | **17.46** | **142** | **137** |
| **GAS (BSCF)** | | | | | |
| Operasi Kerjasama<br>Joint Operating Bodies | 3.60 | 3.36 | 3.18 | 88 | 95 |
| Penyertaan<br>Participating Interests | 56.05 | 48.97 | 82.58 | 147 | 169 |
| Luar Negeri<br>Overseas | - | - | - | - | - |
| Offshore North West Java (ONWJ) | - | - | 35.47 | - | - |
| **Total** | **59.65** | **52.33** | 121.23 | **203** | **237** |

## REALISASI OPERASI KERJA SAMA
## JOINT OPERATIONS REALIZATION

Kinerja produksi minyak Operasi Kerja Sama pada 2009 menurun 2% dibandingkan realisasi produksi minyak 2008. Hal ini disebabkan oleh beberapa blok yang realisasi produksinya tidak berhasil mencapai target yang direncanakan seperti Blok PHE Raja Tempirai, PHE Salawati, PHE Jambi Merang, PHE Simanggaris dan PHE Pasiriaman.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet.

Adapun kinerja produksi gas Operasi Kerja Sama menurun 12% dibanding realisasi 2008. Hal ini secara umum disebabkan *gas sales agreement* (GSA) penjualan gas belum dapat direalisasikan.

consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat,



Adapun rincian kinerja per anak perusahaan pada Fungsi Operasi Kerja Sama adalah sebagai berikut :

1. PHE Gebang N Sumatra
   Kinerja produksi minyak sampai akhir tahun 2009 mencapai 0,008 MMBO atau sebesar 80% dari realisasi 2008. Hal ini disebabkan rencana pengembangan lapangan Anggor belum terlaksana akibat tersendatnya pendanaan dari partner (Costa). Sedangkan kinerja produksi gas tahun 2009 mencapai 0,16 BSCF atau sebesar 55% dari realisasi 2008. Tidak tercapainya produksi gas disebabkan karena sebagian sumur yang sempat mati belum bisa diproduksikan kembali akibat *back pressure* oleh proses *pigging* yang dilakukan di jalur pipa PGN dan seringnya problem *power plan* PLN Belawan.

2. PHE Ogan Komering
   Kinerja produksi sampai akhir tahun 2009 untuk minyak mencapai 0,72 MMBO atau melampaui realisasi 2008 sebesar 105% Kenaikan produksi minyak dihasilkan dari *acid tunneling*, *radial drilling* dan *well service* atau aktivasi sumur serta pengeboran sumur ASDJ-77 dan 78.

   Adapun kinerja produksi gas tahun 2009 mencapai 1.71 BSCF, meski 77% dari realisasi 2008 namun jauh melampaui target 2009 sebesar 182%. Tingginya pencapaian target produksi gas dikarenakan berdasarkan kontrak penjualan gas eksisting yang berakhir Maret 2009. Kontrak perpanjangan penjualan gas pasca eksisting kontrak (Maret 2010) telah ditandatangani pada tanggal 6 April 2009.

3. PHE Raja Tempirai
   Kinerja produksi sampai akhir tahun 2009 untuk minyak mencapai 0,29 MMBO atau 74% dari realisasi 2008 dan 38% dari target 2009. Penurunan produksi minyak dikarenakan antara lain: kerusakan beberapa pompa lifting, tertundanya pekerjaan pengeboran dan *well service* yang disebabkan keterbatasan persediaan rig di pasar, dan belum selesainya pembangunan trunkline 8".

   Sementara itu, kinerja produksi gas sampai akhir 2009 mencapai 0,25 BSCF atau mencapai 113% dari realisasi 2008 namun masih 86% dari target 2009. Tidak tercapainya target karena terjadinya *natural decline* dan sumber gas hanya satu sumur (Tempirai-2).

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

4. PHE Tuban East Java
Kinerja produksi sampai akhir tahun 2009 untuk minyak mencapai 1,67 MMBO atau melampaui target 2009 sebesar 106% dan melampaui realisasi 2008 sebesar 114%. Kenaikan produksi minyak dihasilkan dari keberhasilan pengeboran pengembangan lapangan Sukowati.

Adapun kinerja produksi gas hanya mencapai 0,28 BSCF atau sebesar 13% dari target yang direncanakan. Tidak terealisasinya sales gas dikarenakan terlambatnya proses pembangunan fasilitas produksi oleh Partner atau pembeli, yaitu PGN dan PT Gasuma. Selain itu, pembangunan pipa 10" dari Mudi ke Palang sedang dalam pelaksanaan. Hal ini dilakukan untuk mendukung rencana pemerintah merealisasi *first oil* di Blok Cepu. Selanjutnya, pembangunan fasilitas produksi untuk sumur gas Lengowangi guna memenuhi kebutuhan PT Petrokimia Gresik sedang dipersiapkan.

5. PHE Salawati
Kinerja produksi sampai akhir tahun 2009 untuk minyak mencapai 0,73 MMBO atau sebesar 85% dari realisasi 2008 dan 66% dari target 2009. Tidak tercapainya target produksi minyak di akhir tahun 2009 dikarenakan adanya beberapa sumur yang sempat mati antara lain: MT-2, MT-8, MT-11, MT-29, MT-34, Argo-1, SWO-1, SWO-6, SWO-8, Bagong-1, penurunan alamiah sumur TBA-4 serta belum berhasilnya pemasangan pompa di sumur TBA-3. Sedangkan untuk produksi gas, blok PHE Salawati belum menghasilkan gas.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet,

6. PHE Tomori Sulawesi
Kinerja produksi sampai akhir tahun 2009 untuk minyak mencapai 0,39 MMBO atau sebesar 81% dari realisasi 2008 dan 83% dari target 2009. Hal tersebut terjadi karena belum optimalnya hasil dari pemasangan kompresor *gas lift*. Usaha untuk meningkatkan produksi dilakukan dengan mengoptimalkan pemasangan kompresor untuk gas lift di Tiaka di akhir tahun 2009. Sementara itu, rencana pengeboran North Tiaka dengan metode multilateral masih dalam evaluasi dan para OPCOM sepakat untuk menambah data terlebih dahulu.

Adapun untuk produksi gas, blok PHE Tomori Sulawesi belum menghasilkan gas. Untuk pengembangan lapangan gas Senoro, telah dilakukan sertifikasi oleh BPMIGAS dengan hasil reserve yang lebih kecil dari sertifikasi yang dilakukan GCA. Hal ini menyebabkan belum didapatkannya persetujuan BPMIGAS untuk GSA dengan DSLNG. Blok PHE Tomori Sulawesi pada akhir 2009 mendapatkan tambahan cadangan minyak sebesar 2 MMBO dan gas sebesar 176 BSCF dari satu pengeboran eksplorasi.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

7. PHE Jambi Merang
   Kinerja produksi minyak sampai akhir tahun 2009 mencapai 0,01 MMBO atau 83% dari realisasi tahun 2008 dan 83% dari target 2009. Belum berhasilnya pencapaian target minyak ini disebabkan karena produksi hanya dari Gelam unit dan pada bulan Mei 2009 terjadi perbaikan instrumen yang dilakukan oleh operator (CoPhi).

   Adapun untuk produksi gas mencapai 0,78 BSCF atau 97% dari realiasasi 2008 dan 100% dari target 2009. Pengembangan lapangan gas di Pulau Gading dan Sungai Kenawang masih menunggu persetujuan POD revisi 3. Sedangkan pengeboran pengembangan diprognosakan hanya dapat terlaksana satu sumur dari rencana 2 sumur akibat terkendala proses pengadaan rig.

8. PHE Simenggaris
   Blok PHE Simenggaris memiliki cadangan minyak sebanyak 1,58 MMBO dan cadangan gas sebesar 67,20 BSCF. Komersialitas Blok PHE Simenggaris baru didapatkan sehingga aktivitas di blok ini antara lain persiapan untuk pengembangan gas lapangan South Sembakung dengan melakukan proses *beauty contest*, negosiasi harga gas dengan calon *buyer* (Pertamina Gas dan Medco Gas), proses pembebasan lokasi sumur pengembangan SSB-4, 5, 6 serta jalan masuk. Diharapkan pada tahun 2011 blok PHE Simenggaris sudah dapat memberikan kontribusinya kepada perusahaan.

9. PHE Pasiriaman
   Blok PHE Pasiriaman oleh BPMIGAS sudah diminta untuk dikembalikan. PHE telah menyampaikan surat persetujuannya kepada JOB, namun partner (GSSL) belum menanggapi surat JOB sehingga proses pengembalian Blok ini belum dapat dilaksanakan.

## REALISASI PENYERTAAN

Produksi minyak mentah Penyertaan (IP/PPI/BOB) sampai akhir 2009 mencapai 9,69 MMBO (rata – rata 37.164 BOPD). Produksi tersebut mengalami peningkatan sebesar 15% dibandingkan realisasi 2008 atau 19% dibandingkan rencana kerja tahun 2009. Pencapaian produksi ini terutama disumbangkan oleh peningkatan produksi minyak di PHE Salawati Basin, PHE Makassar Straits, PHE West Madura Offshore, PHE Tengah K, PHE Tuban

Adapun produksi gas Penyertaan (IP/PPI/BOB) sampai akhir 2009 sebesar 82,58 BSCF. Produksi tersebut mengalami kenaikan sebesar 47% dibandingkan realisasi 2008 atau 69% dibandingkan rencana kerja tahun 2009. Pencapaian produksi ini terutama disumbangkan oleh peningkatan produksi gas di PHE Tengah K, PHE West Madura Offshore, PHE Makassar Strait, PHE Jabung, PHE Salawati Basin dan PHE Corridor.

Adapun keterangan per anak perusahaan sebagai berikut:

1. PHE West Madura Offshore
   Kinerja produksi pada Blok PHE W Madura Offshore menunjukkan pencapaian yang cukup baik karena produksi minyak dan gas dapat melebihi pencapaian realisasi 2008 maupun target rencana kerja 2009. Untuk produksi minyak hingga akhir 2009 mencapai 2,73 MMBO atau sebesar 216% dari realisasi 2008 dan 176% dari target rencana kerja 2009. Untuk produksi gas hingga akhir 2009 mencapai 19,90 BSCF atau sebesar 128% dari realisasi 2008 dan 101% dari target rencana kerja 2009.

   Kinerja produksi minyak dan gas yang cukup baik tersebut di atas disebabkan oleh kontribusi dari produksi sumur existing (KE5, 23, 32, 30, 40 dan 38) dan berhasilnya pengeboran pengembangan di Lapangan KE38 (ditemukan dan berproduksi minyak dan gas) dari reservoir Batu gamping Kujung (hasil reservoir yang mengandung minyak

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLOE

• • •

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in dreriti

dan gas lebih tebal dari perkiraan) serta selesai dan on-stream nya proyek Gas Expansion Phase II (untuk mengalirkan gas ke pembeli) pada akhir Mei 2009.

2. PHE South Jambi B
   Kinerja produksi blok PHE South Jambi B hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,01 MMBO atau sebesar 60% dari realisasi 2008 dan 50% dari target rencana kerja 2009. Sedangkan untuk produksi gas hingga akhir 2009 mencapai 0,6 BSCF atau sebesar 63% dari realisasi 2008 dan 64% dari target rencana kerja 2009.

   Kinerja produksi blok *onshore* ini di bawah pencapaian 2008 dan tidak mencapai target disebabkan oleh penurunan produksi alamiah dari lapangan-lapangan yang ada (Lapangan Teluk Rendah dan Geger Kalong). Sebenarnya potensi produksi masih ada namun sulit dikembangkan karena adanya kandungan CO2 yang tinggi.

3. PHE Tengah K
   Kinerja produksi blok PHE Tengah K untuk minyak hingga akhir 2009 mencapai 0,22 MMBO atau sebesar 220% dari realisasi 2008 dan 333%

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam non-umy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna

dari target rencana kerja tahun 2009. Untuk produksi gas hingga akhir tahun 2009 mencapai 6,07 BSCF atau sebesar 191% dari realisasi 2008 dan 139% dari target rencana kerja tahun 2009.

Blok yang berlokasi di *offshore* ini baru berproduksi pada November 2007. Kinerja produksi minyak (kondensat) dan gas cukup baik terutama dari produksi eksisting. Di samping itu ada tambahan dari hasil pengeboran 9 sumur yang berhasil menemukan dan memproduksikan gas dan kondensat di Lapangan Sisi Nubi (Unitisasi).

4. PHE Donggala
   Blok ini masih tahap eksplorasi dan belum ada produksi dan PHE berencana untuk melakukan *farm out* di Blok Donggala.

5. PHE Kakap
   Kinerja produksi minyak pada blok ini hingga akhir 2009 mencapai 0,13 MMBO atau sebesar 61% dari realisasi 2008 dan 73% dari target rencana kerja 2009. Sedangkan untuk produksi gas mencapai 2.08 BSCF atau sebesar 71% dari realisasi 2008 dan 62% dari target rencana kerja tahun 2009.

   Kinerja produksi minyak dan gas dari blok *offshore* ini masih di bawah pencapaian 2008 disebabkan antara lain karena penurunan alamiah dari lapangan produksi eksisting dan belum selesainya perbaikan *umbilical* di lapangan KRA-South. Masalah lain, tertundanya penyelesaian proyek pengembangan Lapangan KG, pekerjaan *workover* dan *wellservice* serta adanya kebocoran FPSO Kakap Natuna.

7. PHE Corridor
   Kinerja produksi PHE Corridor hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,41 MBBO atau sebesar 97% dari realisasi 2008 dan 98% dari target rencana kerja tahun 2009. Sedangkan untuk produksi gas mencapai 36,96 BSCF atau sebesar 138% dari realisasi 2008 dan 109% dari target rencana kerja tahun 2009.

   Blok *onshore* ini memiliki kinerja produksi minyak, kondensat dan gas yang cukup baik. Produksi minyak berasal dari lapangan minyak eksisting (Rawa, Keban, Puyuh, Rebon Jaro, Suban Baru, Supat) dan lapangan gas yang mengandung kondensat. Produksi minyak relatif stabil karena didukung oleh kegiatan *well service* dan perbaikan fasilitas produksi sumur.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam non-umy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo

Sementara itu, produksi gas berasal dari lapangan gas eksisting (Suban, Sumpal, Dayung dan Gelam). Kenaikan produksi gas ini didukung oleh penambahan produksi dari Lapangan Suban dan optimasi lapangan lainnya terkait naiknya permintaan pembeli.

8. PHE Jabung
   Kinerja produksi PHE Jabung hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,99 MMBO atau sebesar 96% dari realisasi 2008 dan 90% dari target rancana kerja 2009. Sedangkan untuk produksi gas hingga akhri 2009 mencapai 14,01 BSCF atau sebesar 241% dari realisasi 2008 dan 99% dari target rencana kerja 2009. Produksi minyak yang cukup tinggi dan gas yang sangat tinggi pada tahun ini dicapai antara lain dengan meningkatnya produksi dari lapangan eksisting, berhasilnya pengeboran pengembangan dan delineasi, *workover* dan *well service* yang dilakukan di tahun 2009. Produksi minyak dari tahun-tahun sebelumnya menunjukkan trend penurunan secara alamiah, namun dapat ditutupi oleh produksi kondensat. Produksi gas meningkat disebabkan produksi dari sumur-sumur terkait naiknya permintaan pembeli gas.

   Selama tahun berjalan secara umum produksi tetap stabil meskipun ada *shutdown* dan penurunan produksi akibat pemeliharaan rutin fasilitas produksi.

9. PHE Salawati Basin
   Kinerja produksi PHE Salawati Basin hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,29 MMBO atau sebesar 126% dari realisasi 2008 dan 128% dari target rencana kerja 2009. Sedangkan produksi gas mencapai 0,79 BSCF atau sebesar 103% dari realisasi 2008 dan 86% dari target rencana kerja 2009. Produksi minyak dan gas pada blok onshore ini melebihi pencapaian 2008 karena adanya tambahan produksi dari hasil pengeboran di Lapangan Wakamuk dan *put on production* (POP) hasil pengeboran eksplorasi SE Walio-1.

10. PHE Makassar Strait
    Kinerja produksi PHE Makassar Strait hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,27 MMBO atau sebesar 90% dari realisasi 2008. Sedangkan untuk produksi gas mencapai 2,04 BSCF atau sebesar 75% dari realisasi 2008.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam non-umy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo



Produksi gas menurun dibandingkan 2008 karena penurunan alamiah.

11. PHE Tuban
    Kinerja produksi PHE Tuban hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 0,84 MMBO atau sebesar 114% dari realisasi 2008 dan 105% dari target rencana kerja 2009. Sedangkan untuk produksi gas mencapai 0.14 BSCF atau sebesar 13% dari target rencana kerja 2009. Pencapaian produksi minyak dihasilkan dari keberhasilan pemboran pengembangan lapangan Sukowati. Sementara itu, tidak terealisasinya sales gas dikarenakan terlambatnya proses pembangunan fasilitas produksi oleh partner/pembeli yaitu PGN dan PT. Gasuma.

    Saat ini sedang dilakukan pembangunan pipa 10” dari Mudi ke Palang, untuk mendukung rencana pemerintah merealisasikan *first oil* di Blok Cepu. Pembangunan fasilitas produksi untuk sumur gas Lengowangi guna memenuhi kebutuhan PT Petrokimia Gresik sedang dipersiapkan.

12. PHE Karama
    Blok offshore dengan lokasi laut dalam ini masih dalam tahap eksplorasi. Akuisisi data seismik 3D selesai tahun 2008 dan diproses pada tahun 2009. Hal ini untuk menambah keyakinan adanya potensi, baik untuk eksplorasi dan pengembangan. Blok ini belum berproduksi.

13. PHE CPP
    Kinerja produksi PHE CPP hingga akhir 2009 untuk minyak mencapai 3,78 MMBO atau sebesar 93% dari realisasi 2008 dan 97% dari target rencana kerja 2009. Blok ini tidak menghasilkan gas, sedangkan tidak tercapainya target produksi minyak disebabkan karena lapangan produksi sudah tua sehingga terjadi penurunan alamiah yang cukup signifikan.

    Upaya untuk meningkatkan produksi telah dilakukan seperti pengeboran pengembangan, workover, stimulasi dan well service, namun hal ini belum mampu untuk menahan laju penurunan produksi yang tajam. Kendala lain yaitu sering matinya aliran listrik sehingga menghambat operasi dan produksi.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam non-umy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo

## REALISASI OVERSEAS

Realisasi kegiatan di blok overseas masih sebatas kegiatan eksplorasi sehingga belum ada yang berproduksi. Adapun keterangan per wilayah luar negeri adalah sebagai berikut:

1. SK 305 Malaysia
   Realisasi kinerja pengeboran eksplorasi untuk SK 305 Malaysia sampai akhir tahun 2009 sebanyak 5 sumur, sedangkan realisasi 1 sumur pengembangan masih dalam pelaksanaan. Sumur eksplorasi yang telah selesai dibor adalah sumur Daya North 1X, Daya North 1X/ ST, D30W.1X, C3.1X dan Dafnah West.1X yang menghasilkan tambahan total sumber daya sebesar 85 MMBOE.

   Kegiatan akusisi seismik 3D di C area (OBC Program) seluas 574 km persegi telah selesai dilaksanakan pada tanggal 28 April 2009. Sedangkan pengolahan data seismik 2D di area Penian High, Half Graben dan bagian barat Area D1 sepanjang 3.364 km telah selesai diproses pada tanggal 8 April 2009 dan pengolahan data ulang untuk seismik 3D seluas 251 km persegi pada Cluster D35W dan D33 selesai dilaksanakan pada tanggal 8 Juli 2009.

   Temuan cadangan minyak dan gas hasil dari pengeboran eksplorasi tahun 2009 di atas yaitu sebesar 7 MMBO dan 100,7 BSCF. Rencana *first oil production* untuk Lapangan D30 dan Dana akan dilaksanakan pada 2010.

2. Vietnam Blok 10 dan 11.1
   Kegiatan Blok 10 & 11.1 Vietnam baru dimulai kembali pada 2008 setelah ada persetujuan untuk *farm in* sebesar 10%. Pertamina sudah membayar *past cost* sebesar US$ 3.810.222 kepada Petrovietnam dan total *cash call* yang sudah dibayarkan dari tahun 2008 hingga kuartal ketiga tahun 2009 sebesar US$ 7.205.724, sedangkan realisasi *cash call* selama tahun anggaran 2009 sebesar US$ 5.025.577.

   Realisasi kinerja pengeboran sumur eksplorasi pada tahun 2009 sebanyak 1 sumur, yaitu sumur CC-2XSTR menghasilkan temuan minyak sebesar 1.238 BOPD (*Max Flow Rate*, Choke 32/64). Kegiatan eksplorasi lain yang dilaksanakan pada tahun 2009 adalah *Basement Study* Struktur Gau Chua dan pengolahan data ulang seismik PSTM-3D seluas 274 km persegi di Blok 11.1,di mana hasilnya digunakan sebagai referensi untuk evaluasi GG&R Struktur Gau Cua dan Ca Cho, selesai pada bulan September 2009.

   Dalam rangka rencana pengembangan lapangan di Blok 10-11.1, telah dilaksanakan *feasibility study* untuk struktur Gau Chua Basement dan Ca Cho dengan estimasi total cadangan sebesar 106 MMSTB (Kategori 2P). *Prelimenary report* telah diselesaikan pada bulan Juli 2009, sedangkan *final report* diperkirakan selesai pada akhir bulan November 2009.

3. Irak
   Faktor keamanan di Irak yang belum kondusif menyebabkan kegiatan pada Blok Irak, hanya meliputi kegiatan G & A untuk kantor di Jakarta dan di Irak. Adapun kegiatan yang telah dilakukan antara lain pembahasan ulang kontrak dan studi – studi awal.

4. Sudan Blok
   Realisasi kegiatan seismik 2D di Sudan Blok sampai dengan akhir 2009 sepanjang 6.978 km. Kegiatan lainnya pada tahun 2009 adalah *processing* dan interpretasi seismik.

5. Qatar
   Kegiatan di Blok 3 offshore Qatar tahun 2009 yaitu melakukan studi, survei *bathymetry* dan *reprocessing* data 2D seismik.

6. Libya Blok 17-3
   Realisasi kegiatan eksplorasi di Libya Blok 17-3 sampai dengan akhir tahun 2009 yaitu akuisisi seismik 3D sepanjang 1.324 km2, *processing* hasil seismik, melakukan *asessment* teknologi elektro magnetik, *joint study* dengan Sirte Oil untuk *proven undevelop structure* (Tenggara blok 17-3) dan persiapan untuk rencana pengeboran eksplorasi.

7. Libya Blok 123-3
   Rencana kegiatan eksplorasi sampai dengan akhir tahun 2009 yaitu akuisisi seismik 3D seluas 357 km2. Kegiatan eksplorasi tersebut tertunda karena sebagian wilayah kerja berada di atas fasilitas air GMMRA (*Great Man Made River*) sehingga harus menjalankan *sweep test* terlebih dahulu.

## OVERSEAS REALIZATION

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet.

orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum

dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo

BLOK HASIL AKUISISI DIREKTORAT HULU PT PERTAMINA (PERSERO)

1. PHE Offshore North West Java (ONWJ)
   Blok Offshore North West Java diakuisisi oleh Direktorat Hulu PT Pertamina (Persero) pada bulan April 2009. Sesuai dengan perjanjian jual beli, seluruh produksi pada tahun 2009 menjadi milik Pertamina. Kegiatan yang dilakukan pada tahun 2009 antara lain adalah *workover* dan *well services* serta upgrading fasilitas produksi.

   Blok ini memberikan kontribusi penambahan produksi yang signifikan di tahun 2009 dibandingkan 2008, yaitu sebesar 3,87 MMBO dan 35.47 BSCF.

2. Blok VIC/L 26, L 27, L 28 – Australia
   Blok VIC/L 26, L 27, L 28 Australia diakuisisi oleh Direktorat Hulu PT Pertamina (Persero) pada bulan Juli 2009. Kegiatan yang dilakukan pada tahun 2009 antara lain adalah pengeboran pengembangan, *workover* dan *well service* serta *upgrading* fasilitas produksi. Produksi selama 2009: 0,07 MMBO.

OREM IPSUM DOLOR SIT AMET, CONSETETUR SADIPSCING ELITR, SED DIAM

invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua.

At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor. orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam non-umy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor orem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLOE

• • •

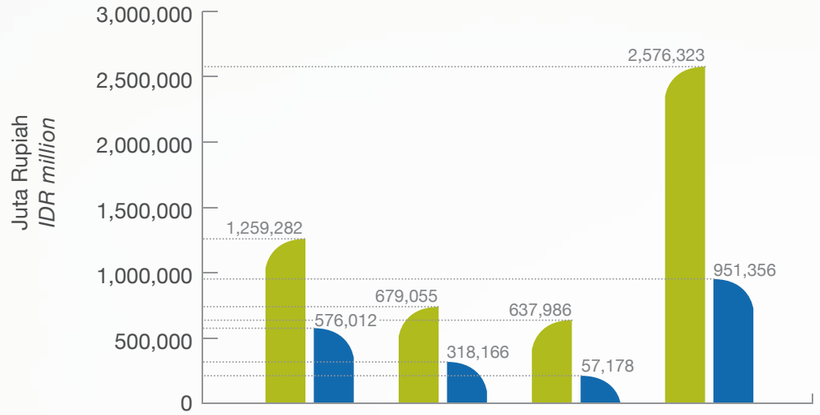
Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in dreriti

# INVESTASI DAN PENGEMBANGAN

## Investment and Development

Kegiatan investasi PT Pertamina Hulu Energi tahun 2009 adalah sejumlah Rp 2.38 triliun atau 92% dari RKAP 2009 (Rp 2.57 triliun), dengan gambaran realisasi untuk Operasi Kerjasama, Penyertaan dan Overseas sebagai berikut:

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea:




| | Operasi Kerja Sama *JOB PSC* | Penyertaan *Participating Interest* | Luar Negeri *Overseas* | Total PHE *PHE Total* |
|---|---|---|---|---|
| Rencana *Plan* | 1,259,282 | 679,055 | 637,986 | 2,576,323 |
| Realisasi *Realization* | 576,012 | 318,166 | 57,178 | 951,356 |
| % Pencapaian *% of Achievement* | 45.7% | 46.8% | 8.9% | 36.9% |

Kegiatan investasi untuk Operasi Kerjasama adalah sebesar 99% dari RKAP 2009. Kegiatan investasi untuk Penyertaan sebesar 99% dari RKAP 2009 dan untuk Overseas sebesar 92% dari RKAP 2009.

Realisasi anggaran investasi PT PHE tahun 2009 tidak tercapai karena adanya revisi WPNB di fungsi operasi kerjasama menjadi lebih kecil dibandingkan dengan target RKAP. Mundurnya beberapa proyek pengembangan seperti pengembangan Lapangan South Sembakung (PHE Simenggaris), pengembangan Lapangan Gas Senoro (PHE Tomori) menyebabkan target investasi tidak tercapai. Selain itu adanya

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet



beberapa program pemboran pengembangan yang tidak terealisasi serta mundurnya beberapa pembangunan fasilitas produksi menyebabkan target investasi di akhir tahun 2009 tidak tercapai.

Anggaran investasi PT PHE tahun 2009 disusun dengan asumsi dan parameter realisasi 2008 dan prognosa 2009. Realisasi 2008 untuk produksi minyak sebanyak 12,2 MBBL, produksi gas 48.150 MMSCF, ICP (USD/BBL) 72,31, dan nilai tukar US$ 1.00 : 9.136. Sedangkan prognosa 2009 untuk produksi minyak mencapai 12,7 MBBL, produksi gas 55.187 MMSCF, ICP (USD/BBL) 61,00 dan nilai tukar US$ 1.00 : 10.000.*

clita kasd gubergren, no sea Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusa.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum.

**DUIS AUTEM VELEUM IRIURED HENDRERITI ONMA VULPUTATEVLI TPUTA MOLESTIE CONUT ONMA VULPUTAT.**

• • •

Anggaran investasi PT PHE tahun 2009 disusun dengan asumsi dan parameter realisasi 2008.

# SUMBER DAYA MANUSIA

## Human Resources

Dalam menjalankan operasinya, PT Pertamina Hulu Energi (PHE) bertindak sebagai pengelola portofolio bisnis. Adapun yang beroperasi adalah perusahan-perusahaan yang terbentuk melalui Joint Operating Body (JOB) maupun Penyertaan. Karena demikian bentuknya maka organisasi PHE cukup ramping saja, namun terdiri dari orang-orang yang mempunyai wawasan dan kapabilitas tinggi, karena mereka harus mampu membuat analisis cermat lalu membuat keputusan yang tepat.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie con-
sequat,

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM

• • •

Organisasi PHE terdiri dari orang-orang yang mempunyai wawasan dan kapabilitas tinggi, serta mampu membuat analisis cermat dan keputusan yang tepat.

# DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM DOLORE EU FEUGIAT NULLA FACILISIS AT VERO EROS ET ACCUMSAN

• • •

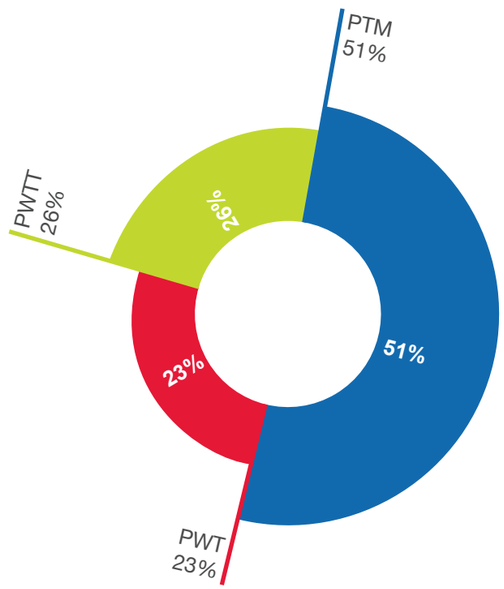
Dalam rangkan pembinaan, manajemen SDM menyelenggarakan berbagai workshop, seminar, kursus, lokakarya dan konferensi yang diikuti pekerja-pekerja.

Sumber daya manusia (SDM) PHE juga harus memiliki  jam terbang tinggi dalam menjalani bisnis portofolio.  Mereka juga harus mampu menjalankan bisnis baik di dalam negeri maupun di luar negeri lengkap dengan segala dinamikanya. Untuk menyiapkan SDM dengan kemampuan demikian maka dilakukan pembinaan secara konsisten dan sistematis. Adapun kegiatan pembinaan yang dilaksanakan sepanjang 2009 adalah:

Pada 2009 telah dilakukan rekrutmen sebanyak 40 orang pegawai baru. Sebaliknya sepanjang 2009, 12 orang tidak lagi tercatat sebagai pekerja PT PHE dengan rincian: 1 orang meninggal dunia, 1 orang pemutusan kontrak sepihak, 5 orang habis masa kontraknya, 1 orang pension dan 4 orang mutasi.

Selain itu dalam rangkan pembinaan, manajemen SDM menyelenggarakan berbagai workshop, seminar, kursus, lokakarya dan konferensi yang diikuti pekerja-pekerja PT PHE. Tujuan kegiatan-egiatan tersebut untuk meningkatkan kapasitas kemampuan SDM PHE. Selain itu sepanjang 2009, tercatat 8 orang pekerja mendapatkan promosi

Adapun demografi pekerja PT PHE adalah sebagai berikut:




Orsit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum.

Szril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero

# KOMITMEN PERUSAHAAN

Corporate Commitment

## A. *HEALTH, SAFETY & ENVIRONMENT*

Penerapan aspek *Health, Safety and Environment* (HSE) secara sempurna adalah keniscayan bagi perusahaan berkelas dunia. Bagi PHE, komitmen tinggi perusahaan terhadap HSE terwujud dalam dukungan setiap pihak dalam membudayakan HSE di lingkungan kerja pada setiap kegiatan operasinya. Dalam upaya mencapai HSE Operating Excellence, PT Pertamina (Persero) sebagai induk perusahaan mengeluarkan kebijakan HSE agar terlaksananya sistem pengelolaan HSE yang terintegrasi dengan kegiatan operasi yang aman, andal, efisien dan berwawasan lingkungan. Kebijakan tersebut menghimbau agar seluruh manajemen lini maupun para pekerja agar bersungguh-sungguh dalam:

1. Memberikan prioritas pertama untuk aspek Keselamatan, Kesehatan Kerja dan Lindungan Lingkungan.
2. Mengidentifikasi potensi bahaya dan mengurangi resikonya serendah mungkin untuk mencegah terjadinya insiden.
3. Menggunakan teknologi terbaik untuk mengurangi dampak dari kegiatan operasi terhadap manusia, aset dan lingkungan.
4. Menjadikan kinerja Keselamatan, Kesehatan Kerja dan Lindungan Lingkungan dalam penilaian dan penghargaan terhadap semua pekerja.
5. Meningkatan kesadaran dan kompetensi pekerja agar dapat melaksanakan pekerjaan dengan benar dan aman.
6. Menciptakan dan memelihara harmonisasi hubungan dengan stakeholder di sekitar kegiatan usaha untuk membangun kemitraan yang saling menguntungkan.

Kami sadar bahwa setiap kegiatan usaha terutama di bidang energi berpotensi menimbulkan dampak/risiko bahaya yang dapat berakibat negatif atau fatal terhadap pekerja, aset, dan lingkungan hidup. Berbagai usaha terus dllakukan untuk meminimalisasi dampak-dampak tersebut. Selain itu perusahaan juga terlibat secara aktif dalam menyosialisasikan prinsip-prinsip HSE demi meningkatkan kepedulian pekerja dan pekarya terhadap aspek HSE. Hal itu antara lain dilakukan melalui *Management Walk through* dengan melibatkan BOD, Fungsi HSE serta manajemen lini

## A. HEALTH, SAFETY & ENVIRONMENT

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est lorem.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos

di JOB/BOB/PHE ONWJ. Keseluruhan usaha itu membawa hasil baik, buktinya dapat dilihat dengan diperolehnya beberapa penghargaan dan PROPER oleh PHE, di antaranya adalah:

**Perhargaan dalam bidang Kesehatan dan Keselamatan Kerja (*Health and Safety*)**
Sebagai bukti komitmen perusahaan terhadap aspek *Health and Safety*, PHE menerima perhargaan dari Bupati Tuban untuk kategori pelaksanaan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja hingga mencapai 2.213.450 jam kerja karyawan tanpa kecelakaan kerja (Zero Accident) yang diterima oleh JOB-Pertamina Petrochina East Java dan 12 juta jam kerja tanpa LTI (Lost Time Incident) dan RIF (Recordable Injury Frequency) oleh PHE ONWJ.

**Penghargaan Penilaian K3LL Korporat**:
1. JOB P-Petrochina East Java ➡ Patra Adikriya Bhumi Utama
2. JOB P-Talisman Ogan Komering ➡ Patra Adikriya Bhumi Madya
3. JOB P-Medco Tomori Sulawesi ➡ Patra Adikriya Bhumi Madya

**Perhargaan dalam bidang Lingkungan**
Penerapan  Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER-LH) telah dijadikan instrumen untuk penilaian kinerja perusahaan dalam mengelola lingkungan. Hal ini merujuk pada Keputusan Menteri Lingkungan Hidup No.: 128/MENLH tahun 2008 dimana hal tersebut bersifat *mandatory* (wajib) bagi kegiatan Migas dan Manufaktur. Sebagai bukti dari komitmen perusahaan terhadap aspek Lingkungan (*Environment*), PHE menerima penghargaan PROPER (Periode 2008-2009).

**PROPER Biru, oleh:**
1. JOB Pertamina Petrochina East Java
2. JOB Pertamina Medco Energi
3. JOB Pertamina Costa International Ltd.

**PROPER Biru Minus, oleh:**
1. BOB Pertamina Bumi Siak Pusako
2. JOB Pertamina Talisman Ogan Komering Ltd.

Di samping itu pada bulan Oktober 2009 telah dilaksanakan PHE HSE Partisipaton Program–Edisi Oktober 2009**.** Penghargaan diberikan pada 11 Desember 2009 kepada 5 pekerja PHE yang memenangkan program tersebut dan diserahkan langsung oleh Direktu Utama PHE.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipisc-ing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend op-tion congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcor-per suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel il-lum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.



## B. TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Dalam menjalankan aktivitasnya, PHE melakukan interaksi secara kelembagaan dengan pihak-pihak lain yang terkait dengan perusahaan. Dalam interaksi tersebut sering kali terjadi benturan kepentingan, antara pemegang saham (*shareholders*) dengan para pemangku kepentingan (*stakeholders*), termasuk karyawan, pemasok, pelanggan, distributor, pesaing, pemerintah serta masyarakat yang ikut memberikan kontribusi terhadap keberhasilan

## B. GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore

perusahaan dan mereka yang terkena dampak dari kegiatan operasional perusahaan. Dengan demikian, manajemen harus selalu mengupayakan keseimbangan antara kepentingan *shareholders* dan *stakeholders* untuk mempertahankan eksistensinya dan bermanfaat bagi seluruh entitas masyarakat.

Upaya tersebut dikenal dengan tata kelola perusahaan (*corporate governance)* yang mengatur aspek-aspek yang terkait dengan keseimbangan internal dan eksternal. *Corporate governance* merupakan proses dan struktur yang digunakan untuk mengarahkan dan mengelola usaha serta urusan-urusan perusahaan. Tujuannya tentu saja meningkatkan kemakmuran usaha dan akuntabilitas perusahaan, supaya bisa mewujudkan nilai pemegang saham dalam jangka panjang, dengan tetap memperhatikan kepentingan *stakeholders* yang lain.

*Good corporate governance* (GCG) pada PHE didefinisikan sebagai pola pikir dan pola kerja di seluruh jajaran perusahaan, untuk menciptakan sistem kerja yang efisien dan efektif, dalam pengelolaan sumber daya dan usaha serta meningkatkan tanggung jawab manajemen pada pemegang saham dan *stakeholders* lainnya.

Adapun tujuan penerapan GCG di PHE adalah:

1. Memaksimalkan nilai perusahaan dengan cara meningkatkan penerapan prinsip-prinsip transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, dan kewajaran dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan;
2. Terlaksananya pengelolaan Perusahaan secara profesional dan mandiri;
3. Terciptanya pengambilan keputusan oleh seluruh Organ Perusahaan yang didasarkan pada nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;
4. Terlaksananya tanggung jawab sosial Perusahaan terhadap *stakeholders*;
5. Meningkatkan iklim investasi nasional yang kondusif, khususnya di bidang energi dan petrokimia.

Merujuk kepada prinsip-prinsip GCG yang diterapkan oleh PT Pertamina (Persero), PHE berpegang teguh kepada:

1. **Transparansi**
   Keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan dan keterbukaan dalam mengemukakan informasi materiil dan relevan mengenai perusahaan;
2. **Kemandirian**
   Keadaan di mana perusahaan dikelola secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh / tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat;
3. **Akuntabilitas**
   Kejelasan fungsi, pelaksanaan dan pertanggung-jawaban Organ sehingga pengelolaan perusahaan terlaksana secara efektif;
4. **Pertanggungjawaban**
   Kesesuaian di dalam pengelolaan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat;
5. **Kewajaran**
   Keadilan dan kesetaraan didalam memenuhi hak-hak *stakeholders* yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam rangka mencapai kinerja manajemen dan keuangan, terutama akuntabilitas tindakan manajemen dan keuangan, transparansi operasi dan keterbukaan kebijakan direksi, independensi internal dan eksternal auditor serta perlindungan kepentingan *stakeholder*s, maka dilakukan kegiatan-kegiatan seperti dalam tabel berikut:

| No. | Aspek | Peninjauan | Pencapaian |
|---|---|---|---|
| 1. | Pertanggungjawaban tindakan manajemen. | Melalui mekanisme rapat BOD, rapat BOD & BOC, RUPS, laporan bulanan, laporan 3 bulanan dan laporan tahunan. | Meninjau dan menyusun kembali visi, misi, nilai, RJPP, strategi bisnis dan menjabarkan semuanya ke dalam RKAP dan KPI. |
| 2. | Pertanggungjawaban keuangan. | Laporan keuangan periodik dan audit oleh KAP atas laporan keuangan. | Menerapkan SAP, sistem monitoring keuangan pada setiap RK dan *Project*. |
| 3. | Transparansi dalam operasi dan seleksi dari dan penyingkapan kebijakan manajemen. | Transparansi: Audit GCG, penilaian kinerja (KPI) serta audit laporan keuangan oleh KAP.<br>Selektif: Klasifikasi dokumen (biasa, rahasia, sangat rahasia). | |
| 4. | Independensi dalam audit internal dan eksternal. | **Audit Internal:**<br>• Pelaksanaan audit internal oleh SPI.<br>• Struktur Organisasi (SPI) dan HSE bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama.<br>• Penilaian sesuai standar yang berlaku dalam setiap audit yang dilakukan. | |
| | | **Audit Eksternal:**<br>• Pelaksanaan audit oleh kantor akuntan publik yang kompeten. | |
| 5. | Proteksi kepentingan *shareholder* dan *stakeholders*. | • Audit keuangan.<br>• Laporan bulanan dan tahunan.<br>• Rapat RUPS, BOD-BOC. | • Sertifikasi & standarisasi peralatan & operator.<br>• Pengawasan dari pemerintah. |

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum.

consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum.

consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla

**EVALUASI**

Dalam mengevaluasi kinerja Pemimpin Senior (Direksi PHE), penilaian didasarkan pada pencapaian KPI yang telah disepakati di awal tahun, kemudian dilakukan evaluasi periodik internal melalui Rapat dengan data berasal dari Laporan Harian/Bulanan/3 Bulan/Tahunan, untuk selanjutnya dievaluasi oleh Dewan Komisaris dalam RUPS /Rapat Insidentil (Rapat BOD/BOC yang fokus pada kinerja dengan mengevaluasi Hasil & *Progress*). Sedangkan Dewan Komisaris akan mengevaluasi *Leadership Performance* berdasarkan data dan evaluasi cara kerja Direksi.

Dalam mengevaluasi kinerja *Governance Board* (Tim Manajemen PHE), berikut adalah dua faktor yang dievaluasi:

1. ***Business Target***; Business target Tim Manajemen (VP & GM) didapat dari penjabaran KPI BOD menjadi KPI VP/GM, dievaluasi oleh BOD/Direktur terkait melalui Rapat Kinerja periodik/ insidentil dengan data berasal dari Laporan Harian/ Bulanan/ 3 Bulan/ Tahunan. Evaluasi/ Rapat ini fokus terhadap kinerja dengan mengevaluasi Hasil & Progress.
2. ***Leadership Performance***; melalui People Review dan evaluasi dari BOD, kemudian pada 2008 dilakukan penilaian aspek leadership 360° yang masuk dalam penilaian akhir KPI berdasar cara kerja Manajemen

Pemimpin Senior melakukan perbaikan dan efektivitas kepemimpinannya dengan mengevaluasi hasil penilaian secara pribadi dan melakukan diskusi dalam evaluasi kinerja, briefing dan tatap muka, menggunakan hasil evaluasi People Review dan masukan mengenai implementasi nilai-nilai dalam rapat manajemen.

**REMUNERASI**

PT PHE memberikan remunerasi kepada Komisaris dan Direksi dengan rincian sebagai berikut:

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

Nam liber tempor cum soluta nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis.

Orsit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum.

| NO. | JABATAN | GAJI/HONORARIUM* | TUNJANGAN* | KETERANGAN |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Komisaris Utama | Rp 33.000.000 | Rp. 22.500.000 | Berlaku t.m.t 1 Juli 2009 |
| 2. | Komisaris | Rp 33.000.000 | Rp. 20.000.000 | |
| 3. | Komisaris Independen | Rp 33.000.000 | Rp. 20.000.000 | |
| 4. | Komisaris Independen | Rp. 82.500.000 | Rp. 37.000.000 | |
| 5. | Direktur | Rp. 76.500.000 | Rp. 34.410.000 | |



# DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE CONSEQUAT, VEL ILLUM

• • •

nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet.

**PERILAKU HUKUM DAN ETIKA**

Untuk mencegah atau meminimalisasi dampak pada masyarakat sekitar wilayah kerja, maka operasi eksplorasi dan produksi dilaksanakan melalui penerapan *best practices* industri migas dengan memperhatikan aspek HSE secara ketat sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Di samping itu, PHE secara aktif melaksanakan sosialisasi (pendekatan melalui pejabat dalam struktur pemerintahan/adat atau pemuka masyarakat dan masyarakat sekitar secara langsung, penyebaran informasi melalui spanduk, media cetak dan elektronik) atas kegiatan yang dilaksanakan serta memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk memberikan saran dan masukan sebagai upaya perbaikan. Adapun permasalahan yang timbul akan diidentifikasi dan dikomunikasikan secara formal oleh masing-masing wilayah kerja (JOB-PSC).

Selain itu, tim manajemen PHE juga melakukan penyusunan *Code of Corporate Governance* (CoCG) dan *Code of Conduct* (CoC) sebagai bagian dari penerapan sistem Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*).

**SOSIALISASI, PENERAPAN, DAN PENILAIAN GCG**

Sosialisasi GCG untuk 2009 melebihi target yang ditentukan (dua kali). Sosialisai tersebut telah dilaksanakan di tiga tempat yaitu:

1. JOB P-Hess Jambi Merang tanggal 2 November 2009.
2. PHE ONWJ tanggal 11 November 2009.
3, JOB P-PetroChina East Java tanggal 12 November 2009.

**ORSIT AMET, CONSETETUR SADIPSCING**

elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.

Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignissim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi. augue duis dolore te feugait nulla facilisi.

**NAM LIBER TEMPOR CUM SOLUTA**

nobis eleifend option congue nihil imperdiet doming id quod mazim placerat facer possim assum. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetuer adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat. Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat. i tation ullamcorper suscipit

## C. TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Dilandasi oleh satu keyakinan bahwa perusahaan adalah bagian dari suatu masyarakat, PHE menyadari perusahaan memiliki tanggung jawab sosial untuk mengembangkan masyarakat di sekitarnya, khususnya dalam bidang ekonomi, sosial, kesehatan, pendidikan dan budaya. PT Pertamina Hulu Energi (PHE) senantiasa berupaya mewujudkan rasa kepedulian yang tinggi terhadap masyarakat dan lingkungan di sekitar daerah operasi. PHE merasa yakin bahwa melalui pendekatan terarah dan dengan lebih berbaur dengan masyarakat sekitar akan menciptakan hubungan yang kondusif serta menguatkan persepsi positif dari masyarakat, sehingga dapat membantu perkembangan usaha secara keseluruhan serta berkesinambungan. Ekspresi rasa tanggung jawab itu diwujudkan melalui penerapan program corporate social responsibility (CSR) yang diyakini akan menambah kepercayaan masyarakat kepada perusahaan.

Adapun total realisasi anggaran tahun 2009 yang berhasil dikucurkan dari 6 JOB dan dari PHE ONWJ sebesar Rp 4.261.282.772 (Empat miliar dua ratus enam puluh satu juta dua ratus delapan puluh dua ribu tujuh ratus tujuh puluh dua rupiah). Melalui pelaksanaan program CSR yang baik, PHE bermaksud untuk:

1. Mendukung program pemerintah dalam meningkatkan kemandirian di bidang ekonomi, pendidikan dan kebudayaan, kesehatan, lingkungan serta fasilitas sosial-fasilitas umum, terutama bagi masyarakat di sekitar daerah operasi.
2. Membangun dan menciptakan hubungan yang harmonis dengan Pemda, pemangku kepentingan (stakeholders) dan lingkungan masyarakat, demi menngkatkan citra dan reputasi perusahaan.
3. Menyinergikan program pengembangan masyarakat dari Pemerintah setempat, komitmen perusahaan dan aspirasi masyarakat di sekitar lokasi kegiatan.

## C. CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipsc-ing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr,  sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipsc-ing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est lorem.

invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipsc-ing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo

## DUIS AUTEM VEL EUM IRIURE DOLOR IN HENDRERIT IN VULPUTATE VELIT ESSE MOLESTIE

• • •

Komitmen PHE untuk terus mendorong pengembangan masyarakat (*community empowerment*) dan menjaga lingkungan di sekitar daerah operasi.

4. Merumuskan prioritas pengembangan masyarakat jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang.
5. Membantu kegiatan operasi di lapangan, sehingga bisa beroperasi tanpa gangguan.

Adalah komitmen PHE untuk terus mendorong pengembangan masyarakat (community empowerment) dan menjaga lingkungan di sekitar daerah operasi, guna menciptakan kondisi masyarakat yang kondusif, serta mampu menanggapi berbagai perubahan dalam kehidupan bermasyarakat terutama pasca kegiatan pertambangan. Pelaksanaan kegiatan tanggung jawab sosial tersebut diwujudkan dalam berbagai inisiatif berikut ini:

Sepanjang tahun 2009, PHE melakukan kegiatan CSR-nya melalui anak-anak perusahaan.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor sit amet. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est Lorem ipsum dolor.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur sadipscing elitr, sed diam nonumy eirmod tempor invidunt ut labore et dolore magna aliquyam erat, sed diam voluptua. At vero eos et accusam et justo duo dolores et ea rebum. Stet clita kasd gubergren, no sea takimata sanctus est lorem.

| No. | JOB | JENIS KEGIATAN CSR | Jumlah |
|---|---|---|---|
| 1. | **JOB PERTAMINA-PETROCHINA SALAWATI** | a. Program Air Bersih,<br>b. Pembuatan tambatan Perahu,<br>c. Renovasi Balai Kampung Durian Kari, Distrik Salawati Selatan, Kab. Sorong,<br>d. Bantuan Korban Gempa Sorong & Manokwari | Rp 995.948.886 |
| 2. | **JOB PERTAMINA-COSTA INTERNATIONAL GROUP LTD.** | Bantuan guru honorer dan pengobatan gratis. | Rp. 650.000 |
| 3. | **JOB PERTAMINA-TALISMAN (JAMBI MERANG) LTD.** | a. Perbaikan jalan sepanjang13 KM di Kab. Muara Jambi,<br>b. Pembangunan pagar sekolah SDN 54 Kab. Muaro Jambi,<br>c. Pelatihan montir sepeda motor Prov.Sumsel, pelatihan sistem air mikro Kab. Musi Banyuasin. | Rp. 995.948.886 |
| 4. | **JOB PERTAMINA-GOLDEN SPIKE INDONESIA LTD.** | Bantuan kepada Pemda setempat di Wilayah Ring-1 berupa kegiatan sosial dan fasilitas umum lainnya. | Rp. 181.960.000 |
| 5. | **JOB PERTAMINA-PETROCHINA EAST JAVA** | Beasiwa murid, peralatan dan fasilitas sekolah, pengobatan masal, pemberian makanan bergizi, pembuatan sumur bor air bersih, bantuan peningkatan ekonomi melalui KUB untuk pompa air irigasi, ternak kambing, pengadaan mesin jahit, dll. | Rp. 937.440.000 |
| 6. | **PHE ONWJ** | Peningkatan sarana fasilitas air bersih, sanitasi saluran air, bantuan fasilitas dan infrastruktur sekolah, program pelatihan kerja, penyediaan alat GPS & *Fishfinder.* | Rp 1.149.335.000 |



# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI (BELUM DIADUIT)

## Consolidated Financial Report (Unaudited)

# PERNYATAAN KOMISARIS

## THE BOARD OF COMMISISONERS'S STATEMENT

Kami, Direksi PT Pertamina Hulu Energi telah menyetujui dan bertanggung jawab penuh atas terbitnya Buku Laporan Tahunan 2009.

Buku Laporan Tahunan 2009 ini berisi laporan operasional perusahaan dan laporan keuangan tahun 2009 (unaudited).

We, the Board of Commisisoners of PT Pertamina Hulu Energi have approved and are fully responsible for the release of the 2009 Annual Report.

This 2009 Annual Report contains corporate operational and the 2009 financial report (unaudited).

Dewan Komisaris PT Pertamina Hulu Eneri
Board of Commissioners of PT Pertamina Hulu Energi

.....

**Karen Agustiawan**
Komisaris Utama
President Commissioner

.....

**Amril Adnan**
Komisaris
Commissioner

.....

**S. Suryantoro**
Komisaris
Commissioner

# PERNYATAAN DIREKSI

## THE BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT

Kami, Dewan  Komisaris PT Pertamina Hulu Energi telah menyetujui dan bertanggung jawab penuh atas terbitnya Buku Laporan Tahunan 2009.

Buku Laporan Tahunan 2009 ini berisi laporan operasional perusahaan dan laporan keuangan tahun 2009 (unaudited).

We, the Directors of PT Pertamina Hulu Energi have approved and are fully responsible for the release of the 2009 Annual Report

This 2009 Annual Report contains corporate operational and the 2009 financial report (unaudited).

Direksi PT Pertamina Hulu Energi
Board of Directors PT Pertamina Hulu Energi

.....

**Bagus Setiardja**
Direktur Utama
President Director

.....

**Eddy Purnomo**
Direktur Operasi
Director of Operations

.....

**Hemzairil**
Direktur Keuangan
Director of Finance

.....

**Dwi Martono**
Direktur Usaha Internasional
Director of International Venture

Gedung Pertamina Kwarnas 7th floor
Jl. Medan Merdeka Timur No. 6 Jakarta 10110
T: 6221-350 2150 ext. 1632 | F: 6221-350 8033
email: huluenergi@pertamina.com
www.pertamina.com